

საარჩევნო ადმინისტრაციის 2023-2026 წლების სტრატეგიის 2026 წლის სამოქმედო გეგმა							
ხედვა	ჩვენ ვატარებთ თავისუფალ, გამჭვირვალე და სამართლიან არჩევნებს, რომელსაც ენდობიან საქართველოს მოქალაქეები						
სტრატეგიული პრიორიტეტი	საარჩევნო გარემოს გაუმჯობესება						
მიზანი 1:	საზოგადოების ინფორმირება და განათლება						
გავლენის ინდიკატორი 1.1:	საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ ჩატარებული ინფორმირების კამპანიების შეფასება ამომრჩეველთა მიერ		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026	1. საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ ჩატარებული გამოკითხვის შედეგები	
მაჩვენებელი	0	1	1				
ამოცანა 1.1:	საზოგადოებასთან კომუნიკაციის გაუმჯობესება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.1.1:	თანამშრომლობის ფორმატების შეფასება ჩართული მხარეების (პოლიტიკური პარტიები, საერთაშორისო და ადგილობრივი დამკვირვებელი ორგანიზაციები, შშმ პირების, ეთნიკური უმცირესობებისა და გენდერული თანასწორობის საკითხებზე მომუშავე არასამთავრობო ორგანიზაციები) მიერ		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026	1. სტრატეგიული დაგეგმვის აგვისტოს მიერ ჩატარებული გამოკითხვის შედეგები 2. გამოკითხვის შედეგების ანგარიში	
მაჩვენებელი	56%	61%	68%				
რისკი:	ჩართული მხარეების (პოლიტიკური პარტიები, საერთაშორისო და ადგილობრივი დამკვირვებელი ორგანიზაციები) დაინტერესების ნაკლებობა თანამშრომლობისთვის შეთავაზებული ფორმატების მიმართ						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
1.1.1.1	ახალგაზრდებთან შეხვედრების ჩატარება არჩევნების მნიშვნელობის და საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ დაგეგმილი/განხორციელებული საქმიანობის შესახებ	• არანაკლებ 4 შეხვედრა ჩატარებულია; • მონაწილეთა რაოდენობა.		სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 II-IV კვარტალი
1.1.1.2	საერთაშორისო ორგანიზაციების წარმომადგენლებთან საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ დაგეგმილი/განხორციელებული საქმიანობის შესახებ შეხვედრების ჩატარება	• არანაკლებ 2 შეხვედრა ჩატარებულია; • მონაწილე ორგანიზაციების რაოდენობა; • მონაწილეთა რაოდენობა.		სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი		2026 II-IV კვარტალი
1.1.1.3	მედიაორგანიზაციების წარმომადგენლებთან საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ დაგეგმილი/განხორციელებული საქმიანობის შესახებ შეხვედრების ჩატარება	• არანაკლებ 2 შეხვედრა ჩატარებულია; • მონაწილე ორგანიზაციების რაოდენობა; • მონაწილეთა რაოდენობა.		სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი		2026 III-IV კვარტალი

ამოცანა 1.2:	ინფორმაციის გავრცელება საარჩევნო სიახლეებისა და ტექნოლოგიების შესახებ						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.2.1:	ინფორმირებისთვის გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა (მათ შორის შპმ პირებისა და ეთნიკური უმცირესობებისთვის)		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	14* *ცესკოს ვებგვერდი; სოციალური ქსელები; ცესკოს ბრიფინგები; სარეკლამო რგოლები საჯარო აქციები; საინფორმაციო პოსტერი; ფლაერი; ცესკოს კონტაქტ-პაზი; პირდაპირი კომუნიკაციის ჩართულ მხარეებთან; ვიდეო ინსტრუქცია საარჩევნო უბნებზე; ტელევიზია; რადიო; ბეჭდური მედია; საინფორმაციო სააგენტოების გვერდები; გარე ბანერები	14	14	1. სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.2.2:	საინფორმაციო ღონისძიებების რაოდენობა (მათ შორის მაღალმთიანი რეგიონების, შპმ და ეთნიკური უმცირესობების წარმომადგენელი ამომრჩევლებისთვის)		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	338* * მათ შორის 44 ეთნიკური უმცირესობებით მჭიდროდ დასახლებულ სოფლებში, "ვსაუბრებით ამომრჩევლის" ფარგლებში			1. სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში 2. სწავლების ცენტრის ანგარიში	
რისკი:	საზოგადოების დაბალი ინტერესი საინფორმაციო ღონისძიებებზე დასწრების მიმართ						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
1.2.1.1	საკანონმდებლო სიახლეებთან დაკავშირებით საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომლებთან საინფორმაციო შეხვედრების ჩატარება		• არანაკლებ 4 შეხვედრა ჩატარებულია; • არანაკლებ 150 მონაწილე.	უირიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	უირიდიული დეპარტამენტი	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 I-II კვარტალი
1.2.1.2	ინტერნეტ პლატფორმის "დეზინფორმაციის რექსტრი" განვითარება		* ვებგვერდზე განთავსებული ინფორმაციის რაოდენობა.	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტის ანგარიში	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი		2026 I-IV კვარტალი
ამოცანა 1.3:	ამომრჩევლებისა და ჩართული მხარეების სწავლება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.3.1:	საინფორმაციო/სასწავლო პროგრამებში მონაწილეთა უმეტესობის დადებითი შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	1	1	1	1. სწავლების ცენტრის მიერ ჩატარებული გამოკითხვის შედეგები	

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.3.2:	საინფორმაციო/სასწავლო პროგრამებში მონაწილეთა კუმულატიური რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	27021	2022 წლის მაჩვენებელს +5%	2024 წლის მაჩვენებელს +5%	1. სწავლების ცენტრის ანგარიში 2. სამუშაო ჯგუფების ანგარიშები	
რისკი:	მიზნობრივი ჯგუფების დაბალი ინტერესი საინფორმაციო/სასწავლო პროგრამების მიმართ						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
1.3.1.1	საჯარო სკოლის მოსწავლეებისთვის საინფორმაციო-სასწავლო პროგრამის „ვარ ჩემი სკოლის საარჩევნო ამბასადორი“ პილოტირება		• საპილოტე პროგრამის კონცეფცია შემუშავებულია; • პროგრამის კონცეფცია შეჯერებულია საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროსთან; • არანაკლებ 30 საჯარო სკოლაში პროგრამა განხორციელებულია; • არანაკლებ 150 მონაწილე.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 I -II კვარტალი
1.3.1.2	საინფორმაციო პროგრამის „სტუდენტური დებატ - კლუბი 2026“ განხორციელება		• არანაკლებ 8 მონაწილე გუნდი; • არანაკლებ 30 მონაწილე.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 I -II კვარტალი
1.3.1.3	საინფორმაციო-სასწავლო პროექტის „ინკლუზიური საარჩევნო გარემო და ახალგაზრდების ჩართულობის ხელშეწყობა ღია მმართველობის პროცესში“ განხორციელება		• არანაკლებ 10 შეხვედრა ჩატარებულია; • არანაკლებ 200 მონაწილე.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 III -IV კვარტალი
1.3.1.4	საჯარო სკოლების სამოქალაქო განათლების პედაგოგებისთვის საინფორმაციო კურსის „დემოკრატიული არჩევნები და საარჩევნო გარემო“ განხორციელება		• არანაკლებ 8 მუნიციპალიტეტში მოქმედ საჯარო სკოლებში კურსი განხორციელებულია; • სამოქალაქო განათლების არანაკლებ 150 პედაგოგი.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 II-III კვარტალი
1.3.1.5	უნივერსიტეტებში სემესტრული სასწავლო პროგრამის „საარჩევნო სამართალი“ განხორციელება		• არანაკლებ 6 უნივერსიტეტში პროგრამა განხორციელებულია; • არანაკლებ 100 მონაწილე.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 I-IV კვარტალი
მიზანი 2:	სამართალწარმოების პროცესის განვითარება						
გავლენის ინდიკატორი 2.1:	სასამართლოს მიერ საარჩევნო ადმინისტრაციის გასაჩივრებული გადაწყვეტილებების ძალაში დატოვების მაჩვენებელი		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	87%	90%	90%	1. ოფიციური დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანა 2.1:	საარჩევნო დავების გადაწყვეტის პროცესის გაუმჯობესება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 2.1.1:	საარჩევნო დავების განხილვასთან დაკავშირებით OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის მიერ საარჩევნო ადმინისტრაციის მიმართ გაცემული რეკომენდაციების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	2	1	1	1.OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის ანგარიში	
რისკი:	საოლქო საარჩევნო კომისიების მიერ რეკომენდაციების არაერთგვაროვანი გათვალისწინება						

აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
2.1.1.1	საერთაშორისო ორგანიზაციების შეფასებებისა და ანგარიშების ანალიზის განხორციელება	• ანალიზის დოკუმენტი შექმნილია; • ანალიზის დოკუმენტი ცესკოს თავმჯდომარისთვის წარდგენილია.		იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	იურიდიული დეპარტამენტი		2026 I-II კვარტალი
ამოცანა 2.2:	სამართლებრივი ჩარჩოს გაუმჯობესება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 2.2.1:	საარჩევნო პროცედურების დაზუსტებისთვის ცესკოს მიერ მიღებული დადგენილებების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	1. იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	34	40	40		
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 2.2.2:	ცესკოს მიერ საკანონმდებლო ორგანოში წინადადებების წარდგენა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	1. იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	1	1	1		
რისკი:	ცესკოს მიერ წარდგენილი წინადადებების გაუთვალისწინებლობა საკანონმდებლო ორგანოს მიერ						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
2.2.1.1	მუნიციპალიტეტის წარმომადგენლობითი ორგანოს - საკრებულოსა და თვითმმართველი ქალაქის/თვითმმართველი თემის მერის 2025 წლის 4 ოქტომბრის არჩევნების სამართლებრივი ანალიზის განხორციელება	• საოლქო საარჩევნო კომისიების მიერ გამოცემული სამართლებრივი აქტების ანალიზი ჩატარებულია; • რეკომენდაციები საოლქო საარჩევნო კომისიებისთვის მიწოდებულია.		იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	იურიდიული დეპარტამენტი		2026 I-II კვარტალი

სტრატეგიული პრიორიტეტი	ინსტიტუციური გაძლიერება						
მიზანი 3:	მართვის ეფექტიანობის ზრდა						
გავლენის ინდიკატორი 3.1:	მართვის ხარისხის სტანდარტი (ISO) შენარჩუნება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026	1. ISO სერტიფიკატი	
მაჩვენებელი	1	1	1				
გავლენის ინდიკატორი 3.2:	არჩევნების ადმინისტრირებასთან დაკავშირებით OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის დადებითი შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026	1.OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის ანგარიში	
მაჩვენებელი	1	1	1				
ამოცანა 3.1:	მართვის ხარისხის გაუმჯობესება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 3.1.1:	თანამშრომლების მიერ მართვის ინსტრუმენტების შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026	1. გამოკითხვის შედეგების ანგარიში	
მაჩვენებელი	0	1	1				
რისკი:	არასაკმარისი კვალიფიციური ადამიანური რესურსი						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
3.1.1.1	მართვის ხარისხის საერთაშორისო აუდიტის გავლა	• მართვის ხარისხის სერტიფიკატი (ISO) შენარჩუნებულია		ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტის ანგარიში	ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი		2026 I -III კვარტალი
3.1.1.2	საოლქო საარჩევნო კომისიების ფინანსური ანგარიშგების წესის ანალიზი	• საოლქო საარჩევნო კომისიების ფინანსური ანგარიშგების წესის ანალიზი ჩატარებულია; • რეკომენდაციები საოლქო საარჩევნო კომისიებისთვის მიწოდებულია.		საფინანსო დეპარტამენტის ანგარიში	საფინანსო დეპარტამენტი		2026 I კვარტალი
3.1.1.3	მუნიციპალიტეტის წარმომადგენლობითი ორგანოს - საკრებულოსა და თვითმმართველი ქალაქის/თვითმმართველი თემის მერის 2025 წლის 4 ოქტომბრის არჩევნების ფარგლებში საოლქო საარჩევნო კომისიების საქმიანობის ფინანსური და შესაბამისობის აუდიტი	• არანაკლებ 8 საოლქო საარჩევნო კომისიის აუდიტი ჩატარებულია; • აუდიტის ანგარიშები ცესკოს თავმჯდომარისთვის წარდგენილია.		იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	იურიდიული დეპარტამენტი		2026 I-II კვარტალი
3.1.1.4	მუნიციპალიტეტის წარმომადგენლობითი ორგანოს - საკრებულოსა და თვითმმართველი ქალაქის/თვითმმართველი თემის მერის 2025 წლის 4 ოქტომბრის არჩევნების ფარგლებში საოლქო საარჩევნო კომისიების მიერ განხორციელებული სახელმწიფო შესყიდვების შესაბამისობის აუდიტი	• არანაკლებ 11 საოლქო საარჩევნო კომისიაში თემატური აუდიტი ჩატარებულია; • აუდიტის ანგარიში ცესკოს თავმჯდომარისთვის წარდგენილია.		იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	იურიდიული დეპარტამენტი		2026 II-III კვარტალი

3.1.1.5	საარჩევნო ადმინისტრაციის მატერიალური აქტივების აღრიცხვის სისტემის გაუმჯობესება		• მატერიალური აქტივების ინვენტარიზაციის გეგმა შედგენილია; • საარჩევნო ადმინისტრაციის მატერიალური აქტივების ინვენტარიზაცია განხორციელებულია.	საფინანსო დეპარტამენტის ანგარიში	საფინანსო დეპარტამენტი		2026 I-IV კვარტალი
3.1.1.6	საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების შემუშავება		• საარჩევნო ადმინისტრაციის 2027-2029 წლების სტრატეგიული გეგმა შემუშავებულია და დამტკიცებულია; • საარჩევნო ადმინისტრაციის 2027 წლის სამოქმედო გეგმა შემუშავებულია და დამტკიცებულია.	სამუშაო ჯგუფი			2026 III-IV კვარტალი
ამოცანა 3.2:	მართვის ელექტრონული ინსტრუმენტების განვითარება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 3.2.1:	მართვის ელექტრონული ინსტრუმენტების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0	2	3	1. სტრატეგიული დაგეგმვის და ანგარიშგების დეპარტამენტის ანგარიში 2. ცესკოს მდივნის აპარატის (დეპარტამენტი) ანგარიში 3. ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 3.2.2:	პროგრამების შეფასება მომხმარებელთა მიერ		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0	1	1	1. გამოკითხვის შედეგების ანგარიში	
რისკი:	არასაკმარისი ფინანსური რესურსი						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
3.2.1.1	საქმისწარმოების პროცესის სტანდარტიზაცია		• საქმისწარმოების წესი განახლებულია; • ცესკოსა და საოლქო საარჩევნო კომისიების გასული კორესპონდენციის ბლანკები/შაბლონები შექმნილი და საქმისწარმოების პროგრამაში ინტეგრირებულია; • საოლქო საარჩევნო კომისიებში ელექტრონულად წარმოებულ დოკუმენტებზე კვალიფიციური ელექტრონული ხელმოწერის შესრულების სტანდარტი დანერგილია.	ცესკოს მდივნის აპარატის (დეპარტამენტი) ანგარიში	ცესკოს მდივნის აპარატი (დეპარტამენტი)	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 I კვარტალი
3.2.1.2	ცესკოს არქივში დაცული დოკუმენტების დამუშავება/აღწერა და ეროვნული არქივისთვის გადაცემა		• ცესკოს არქივში დაცული დოკუმენტები დამუშავებულია, აღწერილია და ეროვნული არქივისთვის გადაცემულია.	ცესკოს მდივნის აპარატის (დეპარტამენტი) ანგარიში	ცესკოს მდივნის აპარატი (დეპარტამენტი)		2026 II-IV კვარტალი
3.2.1.3	საოლქო საარჩევნო კომისიების დოკუმენტების სისტემატიზაცია და დაარქივების დანერგვა		• საოლქო საარჩევნო კომისიების დოკუმენტების ფორმირების/დაარქივების წესი შემუშავებულია და დამტკიცებულია საოლქო საარჩევნო კომისიების საქმისწარმოების წესით; • საოლქო საარჩევნო კომისიებში საარქივო საქმიანობის პროცესის განხორციელების მიზნით დოკუმენტაცია შესწავლილია; • 73 საოლქო საარჩევნო კომისიის მდივნებისთვის ტრენინგები ჩატარებულია	ცესკოს მდივნის აპარატის (დეპარტამენტი) ანგარიში	ცესკოს მდივნის აპარატი (დეპარტამენტი)	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 II-IV კვარტალი

3.2.1.4	საოლქო საარჩევნო კომისიებში ახლადარჩეული წევრებისათვის საქმისწარმოების ელექტრონული პროგრამის (eDocument) მოხმარების ტრენინგის ჩატარება		• სატრენინგო მოდული „საქმისწარმოების წესი და საქმისწარმოების ელექტრონულ პროგრამაში (eDocument) მუშაობის წესი“ შემუშავებულია; • სსკ-ების არანაკლებ 50 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია.	ცესკოს მდივნის აპარატის (დეპარტამენტი) ანგარიში	ცესკოს მდივნის აპარატი (დეპარტამენტი)	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 II კვარტალი
მიზანი 4:	საარჩევნო ადმინისტრაციის ადამიანური რესურსით გაძლიერება						
გავლენის ინდიკატორი 4.1:	სერტიფიცირებული პირებით სრულად დაკომპლექტებული საუბნო საარჩევნო კომისიების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0			1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში	
გავლენის ინდიკატორი 4.2:	საუბნო საარჩევნო კომისიების კონკურსებში მონაწილე პირთა რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0			1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანა 4.1:	ადამიანური რესურსების კვალიფიკაციის ამაღლება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.1.1:	კენჭისყრის დღესთან დაკავშირებით დაკმაყოფილებული საჩივრების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	522	490	460	1. იურიდიული დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.1.2:	საოლქო და საუბნო საარჩევნო კომისიების შემაჯამებელი ოქმების რაოდენობა, რომლებსაც დასჭირდა შესწორების ოქმები		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2020/2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	2020 - პროპორციული საუბნო 507; მაჟორიტარული საუბნო 584; მაჟორიტარული მეორე ტური 72. საოლქო პროპორციული 4, საოლქო მაჟორიტარული 1. მაჟორიტარული მეორე ტური 0 2021 - ადგილობრივი პროპორციული საუბნო 239; ადგილობრივი მაჟორიტარული საუბნო 187; ადგილობრივი მერი საუბნო 144. საოლქოს პროპორციული 3, საოლქოს მაჟორიტარული 4.			1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში	
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.1.3:	საარჩევნო ადმინისტრაციის მოხელეთა ტრენინგის ეფექტიანობა შეფასებულია		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0	1	1	1. ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტის ანგარიში	
რისკი:	• საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრთა ტრენინგებზე დასწრების დაბალი მაჩვენებელი • საუბნო საარჩევნო კომისიების გადამზადებული წევრების შეცვლა პოლიტიკური პარტიების მიერ						

აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
4.1.1.1	პროფესიული საჯარო მოხელის პროფესიული განვითარების პროგრამის "პიროვნული და პროფესიული კომპეტენციების განვითარების კურსი" განხორციელება		• სასწავლო პროგრამის სრული კურსი (24 საკონტაქტო საათი) ჩატარებულია; • ცესკოს აპარატიდან არანაკლებ 20 მონაწილე.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 II -III კვარტალი
4.1.1.2	საერთაშორისო საარჩევნო სასწავლო სტრუქტურებთან სამუშაო შეხვედრის გამართვა თემაზე "საარჩევნო განათლება - თანამედროვე ტენდენციების და პრაქტიკის გაზიარება"		• სამუშაო შეხვედრის კონცეფცია შემუშავებულია; • სამუშაო შეხვედრა არანაკლებ ორი ქვეყნის საარჩევნო სასწავლო სტრუქტურებთან ჩატარებულია.	სწავლების ცენტრის ანგარიში	სწავლების ცენტრი		2026 II -III კვარტალი
4.1.1.3	საოლქო საარჩევნო კომისიების ხელმძღვანელი პირებისათვის/წევრებისთვის არჩევნების მართვის ელექტრონული სისტემის გამოყენების შესახებ ტრენინგების განხორციელება		• 73 სსკ-ს არანაკლებ 146 წევრი გადამზადებულია.	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2026 I-III კვარტალი
ამოცანა 4.2:		საარჩევნო ადმინისტრაციის მოხელის სერტიფიკატის მქონე ადამიანური რესურსის ზრდა					
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.2.1:	სერტიფიცირებულ პირთა კუმულატიური რაოდენობა კატეგორიების მიხედვით (1. საარჩევნო ადმინისტრაციის მოხელის სერტიფიცირება; 2. საუბნო საარჩევნო კომისიების ხელმძღვანელი პირების სერტიფიცირება 3. საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრების სერტიფიცირება)		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026	1. სწავლების ცენტრის ანგარიში 2. საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტის ანგარიში	
		მაჩვენებელი	1. 2075 2. 0 3. 0	1. 2022 წლის მაჩვენებელს +2% 2. 2023 წლის მაჩვენებელს +2% 3. 2023 წლის მაჩვენებელს +2%	1. 2024 წლის მაჩვენებელს +1% 2. 2024 წლის მაჩვენებელს +1% 3. 2024 წლის მაჩვენებელს +1%		
რისკი:	მოქალაქეების დაბალი ინტერესი სერტიფიცირების გამოცდების მიმართ						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა

სტრატეგიული პრიორიტეტი		ტექნოლოგიური განვითარება							
მიზანი 5:		საარჩევნო ოპერაციების პარამონიზაცია საკანონმდებლო (ტექნოლოგიურ) სიახლეებთან							
გავლენის ინდიკატორი 5.1:	ტექნოლოგიების გამოყენებასთან დაკავშირებით OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის დადებითი შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:			
				შუალედური	საბოლოო				
		წელი	2021	2024	2026	1. OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის ანგარიში			
მაჩვენებელი	0	1	1						
ამოცანა 5.1:		საარჩევნო ოპერაციების სტანდარტიზაცია							
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 5.1.1:	ჩატარებული არჩევნების შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:			
				შუალედური	საბოლოო				
		წელი	2021	2024	2026	1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში			
მაჩვენებელი	0	1	1						
რისკი:		არჩევნებთან ახლო ვადაში მიღებული საკანონმდებლო ცვლილებები							
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი			დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა	
5.1.1.1	ლოგისტიკური პროცესების შეფასება/ანალიზი საკანონმდებლო ცვლილებების გათვალისწინებით		• ლოგისტიკური პროცესების შეფასების ანგარიში მომზადებულია; • ანგარიში წარდგენილია ცესკოს თავმჯდომარისთვის.			საფინანსო დეპარტამენტის ანგარიში	საფინანსო დეპარტამენტი	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	2026 III-IV კვარტალი
მიზანი 6:		ტექნოლოგიების გამოყენება საარჩევნო პროცესში							
გავლენის ინდიკატორი 6.1:	არჩევნების წინასწარი შედეგების გასაჯაროების დრო		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:			
				შუალედური	საბოლოო				
		წელი	2021	2024	2026	1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში			
მაჩვენებელი	საარჩევნო უბნის დახურვიდან 11 საათი	საარჩევნო უბნის დახურვიდან 6 საათი	საარჩევნო უბნის დახურვიდან 6 საათი						
გავლენის ინდიკატორი 6.2:	ტექნოლოგიების გამოყენებასთან დაკავშირებით OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის დადებითი შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:			
				შუალედური	საბოლოო				
		წელი	2021	2024	2026	1.OSCE/ODIHR-ის სადამკვირვებლო მისიის ანგარიში			
მაჩვენებელი	0	1	1						
ამოცანა 6.1:		კენჭისყრის პროცედურების ჩატარება ელექტრონული მოწყობილობების (ხმის დათვლისა და ვერიფიკაციის აპარატი) გამოყენებით							
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 6.1.1:	საარჩევნო უბნების რაოდენობა, სადაც გამოყენებული იყო ტექნოლოგიები		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:			
				შუალედური	საბოლოო				
		წელი	2021	2024	2026	1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში			
მაჩვენებელი	0								
რისკი:		პროგრამული უზრუნველყოფის საარჩევნო ადმინისტრაციის მოთხოვნებთან შესაბამისობა							

აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
ამოცანა 6.2:	ელექტრონული სერვისების განვითარება						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 6.2.1:	სერვისების რაოდენობა მიზნობრივი ჯგუფების მიხედვით		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	1. საარჩევნო სინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტის ანგარიში
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	7 (საარჩევნო სუბიექტები (2); საერთაშორისო დამკვირვებელი ორგანიზაციები (1); ადგილობრივი დამკვირვებელი ორგანიზაციები (1); მედია ორგანიზაციები (1); ამომრჩევლები (1); საარჩევნო ადმინისტრაციის პოტენციური მოხელეები (1))	10	10		
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 6.2.2:	მიზნობრივი ჯგუფების მიერ სერვისები შეფასება		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	1. გამოკითხვის შედეგების ანგარიში
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2021	2024	2026		
		მაჩვენებელი	1	1	1		
რისკი:	კიბერ შეტევა საარჩევნო ადმინისტრაციის ელექტრონულ სერვისებზე						
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა
6.2.1.1	საარჩევნო პროცესებში გამოყენებული სისტემების განახლება	• სისტემების ვერსიები განახლებულია.		საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი		2026 I-II კვარტალი
6.2.1.2	არჩევნების მართვის ელექტრონული პროგრამის მოდულების განახლება	• ტექნიკური დავალებები მომზადებულია; • არჩევნების მართვის ელექტრონული პროგრამის მოდულები განახლებულია.		საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი; ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი	2026 II-IV კვარტალი
6.2.1.3	სასერვერო ინფრასტრუქტურის და მონაცემთა ბაზების აღწერა და ოპტიმიზაცია	• სასერვერო ინფრასტრუქტურის და მონაცემთა ბაზების აღწერის დოკუმენტი შექმნილია; • სერვერებისა და ბაზების ოპტიმიზაცია განხორციელებულია.		საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი		2026 I-III კვარტალი
6.2.1.4	საუბნო საარჩევნო კომისიის წევრთა ფუნქციების შესახებ სასწავლო-სიმულაციური პლატფორმის დანერგვისთვის მოსამზადებელი სამუშაოების განხორციელება და ბიზნესპროცესების გაწერა	• სასწავლო-სიმულაციური პლატფორმის დანერგვისთვის მოსამზადებელი სამუშაოები განხორციელებულია; • სასწავლო-სიმულაციური პლატფორმის დანერგვისთვის ბიზნესპროცესები გაწერილია.		სამუშაო ჯგუფის ანგარიში	სამუშაო ჯგუფი		2026 I-II კვარტალი
ამოცანა 6.3:	ახალი ინფრასტრუქტურის შექმნა						
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 6.3.1:	ელექტრონული მოწყობილობებით (ხმის დათვისა და ვერიფიკაციის აპარატი) აღჭურვილი საარჩევნო უბნების რაოდენობა		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:	1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში
				შუალედური	საბოლოო		
		წელი	2022	2024	2026		
		მაჩვენებელი	0				

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 6.3.2:	ეტლით მოსარგებლე პირებისთვის მისაწვდომი საარჩევნო უზნების წილი საარჩევნო უზნების საერთო რაოდენობაში		საბაზისო	სამიზნე		დადასტურების წყარო:		
				შუალედური	საბოლოო			
		წელი	2021	2024	2026	1. საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტის ანგარიში		
		მაჩვენებელი	23%	30%	35%			
რისკი:	შესაბამისი საჭიროებების მქონე შენობა-ნაგებობების სიმცირე							
აქტივობა		აქტივობის შედეგის ინდიკატორი		დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული	პარტნიორი სტრუქტურული ერთეული	შესრულების ვადა	
6.3.1.1	საწარმოო რესურსების დაგეგმვის სისტემის (ERP) დანერგვა		• საწარმოო რესურსების დაგეგმვის სისტემა (ERP) დანერგილია	საფინანსო დეპარტამენტის ანგარიში	საფინანსო დეპარტამენტი	საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	2026 I-IV კვარტალი	