



**ცესკო**

საქართველოს საარჩევნო  
ადმინისტრაცია

საქართველოს  
საარჩევნო  
ადმინისტრაციის  
**2020 წლის**  
**სამოქმედო გეგმა**

# შესავალი

საარჩევნო ადმინისტრაციის სამოქმედო გეგმა წარმოადგენს საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისიის მიერ 2020 წლისთვის განსაზღვრული საქმიანობების ერთობლიობას და ეფუძნება საარჩევნო ადმინისტრაციის 2020-2023 წლების სტრატეგიულ გეგმას.

წინამდებარე სამოქმედო გეგმა შემუშავებულია საარჩევნო ადმინისტრაციის დაგეგმვის, ანგარიშგებისა და მონიტორინგის წესის თანახმად, რომლითაც უზრუნველყოფილია საარჩევნო ადმინისტრაციაში მართვის თანამედროვე, ქმედითი და გამჭირვალე სისტემის ჩამოყალიბება.

საარჩევნო ადმინისტრაციის 2020 წლის სამოქმედო გეგმა ჩამოყალიბდა ახალი სტრუქტურით და როგორც მოკლევადიანი დოკუმენტი მეტად ორიენტირებულია სტრატეგიული ამოცანების შესრულებაზე. მასში მკაფიოდ არის გაწერილი სტრატეგიული ამოცანების შედეგის ინდიკატორები, მათ მისაღწევად დაგეგმილი საქმიანობები, საქმიანობების შესრულების ინდიკატორები და განხორციელების ვადები. განხორციელებული საქმიანობის ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელია ის სტრუქტურული ერთეული/სწავლების ცენტრი, რომელიც სამოქმედო გეგმის გრაფაში „საქმიანობის განხორციელებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი“ მითითებულია პირველი. ანგარიშგება ხორციელდება დამტკიცებული წესის შესაბამისად, როგორც კვარტალურად, ისე წლიურად.

სამოქმედო გეგმა შედგენილია ცესკოს ხელმძღვანელების, წევრების, სტრუქტურული ერთეულებისა და სსიპ - საარჩევნო სისტემების განვითარების, რეფორმებისა და სწავლების ცენტრის ჩართულობით და საარჩევნო სისტემების საერთაშორისო ფონდთან (IFES) თანამშრომლობით. ამასთან, სამოქმედო გეგმის შემუშავების პროცესში ჩართულები იყვნენ ცესკოში შექმნილი ეთნიკური უმცირესობებისა და შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირთა საკითხებზე მომუშავე ჯგუფის წევრები.

სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობების განხორციელება, ერთი მხრივ ხელს უწყობს საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიული მიზნების მიღწევასა და მდგრადობის შენარჩუნებას, ხოლო მეორე მხრივ 2020 წელს გასამართი საქართველოს პარლამენტის არჩევნების მაღალ დონეზე ორგანიზება/ადმინისტრირებას.

# შემოკლებები, აბრევიატურები და ტერმინთა განმარტებები

საარჩევნო ადმინისტრაცია	საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია (ცესკო) და მისი აპარატი, აფხაზეთისა და აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკების უმაღლესი საარჩევნო კომისიები (უსკო) და მათი აპარატები, საოლქო და საუბნო საარჩევნო კომისიები
ცესკო	საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია
სწავლების ცენტრი	სსიპ საარჩევნო სისტემების განვითარების, რეფორმებისა და სწავლების ცენტრი
სსკ	საოლქო საარჩევნო კომისია
IFES	საარჩევნო სისტემების საერთაშორისო ფონდი
ACEEEO	ევროპის საარჩევნო მოხელეთა ასოციაცია
შშმ პირები	შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირები
შსს	შინაგან საქმეთა სამინისტრო
ISO 9001:2015	ხარისხის მართვის საერთაშორისო სერტიფიკატი ISO 9001:2015
HR	ადამიანური რესურსები
ცესკოს სამუშაო ჯგუფი	ცესკოს თავმჯდომარის ბრძანებით ცესკოს აპარატის ან/და სწავლების ცენტრის წარმომადგენლებისგან კონკრეტული პროექტის დაგეგმვისა და განხორციელებისთვის შექმნილი სამუშაო ჯგუფი



საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაცია  
საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია  
**განკარგულება №213/2019**

საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2020 წლის სამოქმედო გეგმის  
დამტკიცების შესახებ

ქ. თბილისი

2019 წლის 26 დეკემბერი

საქართველოს ორგანული კანონის „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ მე-14 მუხლის პირველი პუნქტის „ხ“ ქვეპუნქტისა და 77-ე მუხლის მე-5 პუნქტის საფუძველზე, საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია ადგენს:

**მუხლი 1.** დამტკიცდეს საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2020 წლის სამოქმედო გეგმა, დანართის შესაბამისად.

**მუხლი 2.** ეს განკარგულება შეიძლება გასაჩივრდეს თბილისის საქალაქო სასამართლოს ადმინისტრაციულ საქმეთა კოლეგიაში (მისამართი: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი მე-12 კმ. №6) მისი მიღებიდან 2 კალენდარული დღის ვადაში.

**მუხლი 3.** ეს განკარგულება ამოქმედდეს 2020 წლის პირველი იანვრიდან.

კომისიის თავმჯდომარე

კომისიის მდივანი



თამარ ქვანია

გიორგი ჯავახიშვილი

1. სტრატეგიული პრიორიტეტი		საარჩევნო კულტურა და განათლება															
		ეფექტური და ინოვაციური საგანმანათლებლო პროგრამების საშუალებით ამომრჩეველთა და სხვა ჩართული მხარეების ინფორმირება, რაც განამტკიცებს საარჩევნო კულტურას, გაზრდის ამომრჩეველებისთვის ინფორმირებული არჩევანის გაკეთების შესაძლებლობას.															
1.1.	მიზანი	ამომრჩევლის და სხვა ჩართული მხარეების განათლება/ინფორმირება															
1.1.1	ამოცანა	ეფექტიანი საგანმანათლებლო პროგრამების განსაზღვრა და განხორციელება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ამომრჩეველთა საგანმანათლებლო პროგრამებში მონაწილეთა ცოდნა საარჩევნო საკითხებზე ამაღლებულია															
		საგანმანათლებლო პროგრამებში მონაწილეთა კუმულატიური რაოდენობა გაზრდილია															
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
1.1.1.1	საჯარო სკოლებში XI-XII კლასის მოსწავლეებისთვის საინფორმაციო-სასწავლო პროგრამის განხორციელება	საქმიანობის კონცეფცია და სასწავლო მასალა მომზადებულია  ტრენერთა ტრენინგი ჩატარებულია															სწავლების ცენტრი
1.1.1.2	უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში სემესტრული სასწავლო პროგრამის "საარჩევნო სამართალი" განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებებისა და მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი
1.1.1.3	სასწავლო პროგრამის "საარჩევნო განვითარების სკოლა" განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია  პროექტი შემუშავებულია  ტრენერთა ტრენინგი ჩატარებულია															ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.1.1.4	საპილოტე პროექტის "ახალგაზრდული ბანაკები" განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია  კონცეფცია შექმნილია  პროექტის პილოტირება განხორციელებულია															ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.1.1.5	სადამკვირვებლო ორგანიზაციების საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარებაზე ორიენტირებული საინფორმაციო - სასწავლო პროგრამის განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი
1.1.1.6	საარჩევნო სუბიექტების წარმომადგენლების საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარებაზე ორიენტირებული საინფორმაციო - სასწავლო პროგრამის განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი
1.1.1.7	მედია საშუალებების წარმომადგენლების საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარებაზე ორიენტირებული საინფორმაციო - სასწავლო პროგრამის განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  პროგრამაში მონაწილე მედიასაშუალებები განსაზღვრულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი  საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
1.1.1.8	პენიტენციური სისტემის წარმომადგენლებისთვის საინფორმაციო პროგრამის "პატიმრობისა და თავისუფლების აღკვეთის დაწესებულებებში საარჩევნო პროცესების ორგანიზება" განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი

1.1.2 ამოცანა		ინოვაციური ინფორმირების კამპანიის განსაზღვრა და განხორციელება														
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი		ინფორმირების კამპანიის პროცესში სიახლეები განსაზღვრული და განხორციელებულია														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.1.2.1	სახელმწიფო უწყებებში დასაქმებული პირებისთვის დისტანციური საინფორმაციო პროგრამის "საარჩევნო კამპანია და ადმინისტრაციული რესურსი" შემუშავება	საქმიანობის კონცეფცია მომზადებულია დისტანციური საინფორმაციო პროგრამა შემუშავებულია სახელმწიფო უწყებების რაოდენობა														სწავლების ცენტრი იურიდიული დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
1.1.2.2	დაინტერესებული პირებისთვის დისტანციური საინფორმაციო პროგრამის "კენჭისყრის დღის პროცედურები" შემუშავება ვიდეო/აუდიო რესურსის გამოყენებით	საქმიანობის კონცეფცია მომზადებულია დისტანციური საინფორმაციო პროგრამა შემუშავებული და ხელმისაწვდომია დისტანციური საინფორმაციო პროგრამის შესახებ საზოგადოების ინფორმირება განხორციელებულია														სწავლების ცენტრი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
1.1.2.3	ინფორმირების კამპანიის "ვესაუბრებით ამომრჩევლებს" ფარგლებში ინოვაციური საზოგადოებრივი აქციების განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია პროექტი მომზადებულია კამპანია განხორციელებულია														ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.1.2.4	საარჩევნო საკითხებთან დაკავშირებით ბეჭდური გამოცემის მომზადება და გავრცელება	გამოცემის შინაარსი განსაზღვრულია და დიზაინი შემუშავებულია გამოცემა დაბეჭდილი და გავრცელებულია														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
1.1.2.5	ამომრჩევლებისთვის, რომლებსაც შეუსრულდათ 18 წელი და პირველად მონაწილეობენ არჩევნებში წამახალისებელი კამპანიის დაგეგმვა/განხორციელება	საქმიანობის კონცეფცია და გეგმა შემუშავებულია და განხორციელებულია														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი

<b>1.2.</b>	<b>მიზანი</b>	ეთიკური ნორმების განმტკიცება და სამოქალაქო დიალოგის ხელშეწყობა													
<b>1.2.1</b>	<b>ამოცანა</b>	პატივისცემასა და პროფესიონალიზმზე დაფუძნებული თანამშრომლობის ხელშეწყობა არჩევნებში ჩართულ მხარეებთან													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	არჩევნებში ჩართულ მხარეებისთვის თანამშრომლობის მექანიზმები შემუშავებული და შეთავაზებულია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>1.2.1.1</b>	ადგილობრივ დამკვირვებელ ორგანიზაციებთან ეთიკის (ქცევის) კოდექსის გაფორმება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია  ქცევის კოდექსის ტექსტი შემუშავებულია და შეთანხმებულია მხარეებთან													ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
<b>1.2.1.2</b>	საარჩევნო სუბიექტებისთვის "ეთიკის პრინციპების" დოკუმენტის შემუშავება	ეთიკის პრინციპების ტექსტი შემუშავებულია და მხარეებთან შეთანხმებულია  დოკუმენტი ხელმოწერილია  დოკუმენტის შესახებ საზოგადოება ინფორმირებულია													საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>1.2.2</b>	<b>ამოცანა</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომელთა მიერ ეთიკური ნორმების პატივისცემის უზრუნველყოფა													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომელთა მიერ ეთიკური ნორმები შემუშავებული, აღიარებული და დაცულია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>1.2.2.1</b>	საარჩევნო კომისიების წევრთა ეთიკის კოდექსის შემუშავება	საარჩევნო კომისიების წევრთა ეთიკის კოდექსი მომზადებულია  ცესკოს წევრთა მიერ ეთიკის კოდექსი ხელმოწერილია  საოლქო და საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრთა მიერ ეთიკის კოდექსი ხელმოწერილია													ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>1.2.3</b>	<b>ამოცანა</b>	ჩართული მხარეების ცნობიერების ამაღლება ძალადობისა და სიძულვილის ენისგან თავისუფალი არჩევნების შესახებ													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	არჩევნებში ძალადობისა და სიძულვილის ენასთან დაკავშირებით საერთაშორისო გამოცდილება, აღიარებული სტანდარტები გაზიარებულია და საჭიროებები განხილულია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>1.2.3.1</b>	სამუშაო შეხვედრის გამართვა არჩევნებში ძალადობისა და სიძულვილის ენისგან თავისუფალი არჩევნების შესახებ	სამუშაო შეხვედრა დაგეგმილი და ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი

<b>2</b>	<b>სტრატეგიული პრიორიტეტი</b>	<b>არჩევნების სანდოობა და უსაფრთხოება</b>
		უსაფრთხო, სანდო საარჩევნო გარემოს უზრუნველსაყოფად არჩევნებში ჩართულ მხარეებთან ერთად ქმედითი მექანიზმების შემუშავება და განხორციელება.

<b>2.1.</b>	<b>მიზანი</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციისა და საარჩევნო პროცესებისადმი ნდობის ამაღლების ხელშეწყობა
<b>2.1.1</b>	<b>ამოცანა</b>	დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების ღონისძიებების შემუშავება და განხორციელება
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების მექანიზმი შექმნილია დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების რაოდენობა

N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
<b>2.1.1.1</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომლებისთვის დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირებასთან დაკავშირებით სპეციალური ინსტრუქციის შემუშავება	ინსტრუქცია შემუშავებულია და პასუხისმგებელი პირები ინფორმირებულია														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>2.1.1.2</b>	სამოქალაქო სექტორთან თანამშრომლობა საარჩევნო პროცესის დამაზიანებელი მცდარი ინფორმაციის გავრცელებაზე რეაგირების მიზნით	ჩატარებული შეხვედრების და მონაწილეთა რაოდენობა														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>2.1.2</b>	<b>ამოცანა</b>	მიკერძოებული დაკვირვების ზეგავლენის შესამცირებლად მექანიზმების შემუშავება და განხორციელება														
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	მიკერძოებული დაკვირვების ზეგავლენის შესამცირებლად შემუშავებული მექანიზმების რაოდენობა														

N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
<b>2.1.2.1</b>	ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის საინფორმაციო - სასწავლო კურსის "სადამკვირვებლო ორგანიზაციების როლი საარჩევნო პროცესში" განხორციელება	საქმიანობის კონცეფცია და სასწავლო მასალა მომზადებულია მონაწილეთა რაოდენობა														სწავლების ცენტრი
<b>2.1.2.2</b>	განცხადება/საჩივრების სამართლებრივი ანალიზის ჩატარება	განცხადება/საჩივრების დამუშავების მეთოდი შემუშავებულია და ანალიზის დოკუმენტი შექმნილია ჩართული მხარეებისთვის ანალიზის დოკუმენტი გაცნობილია														იურიდიული დეპარტამენტი



2.1.3	ამოცანა	საარჩევნო პროცესში ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის განმტკიცება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის ფორმატები მონაწილეთა მიერ მხარდაჭერილია														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
2.1.3.1	ცესკოში არსებული სამუშაო ჯგუფების (შშმ პირები, ეთნიკური უმცირესობები) შეხვედრების გამართვა	შეხვედრების, განხილული საკითხებისა და მონაწილეთა რაოდენობა (შშმ პირები, ეთნიკური უმცირესობები)														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
2.1.3.2	"ვიმსჯელოთ ერთად" ფორმატში სამოქალაქო ორგანიზაციებთან შეხვედრების გამართვა	შეხვედრების, ორგანიზაციების, განხილული საკითხებისა და მონაწილეთა რაოდენობა														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.3.3	ტექნიკური სამუშაო ჯგუფის ფორმატში შეხვედრების გამართვა	შეხვედრების, ორგანიზაციების და მონაწილეთა რაოდენობა														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.4	ამოცანა	გამჭვირვალე საარჩევნო პროცესების უზრუნველყოფა														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო ინფორმაცია პროაქტიულად გასაჯაროებულა, საჯარო ინფორმაცია გაცემულია და ანგარიშგება უზრუნველყოფილია სადამკვირვებლო ორგანიზაციების ანგარიშგებაში საარჩევნო პროცესების გამჭვირვალობა პოზიტიურად შეფასებულია														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
2.1.4.1	საინფორმაციო-საიმიჯო კამპანიის განხორციელება	კომუნიკაციის სტრატეგიის სამოქმედო გეგმა განახლებული და განხორციელებულია ტელევიზიაში, რადიოში, ბეჭდურ მედიაში და ინტერნეტ სივრცეში განთავსებული მასალის რაოდენობა საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.4.3	საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის შესახებ ანგარიშგების მომზადება	საარჩევნო ადმინისტრაციის 2019 წლის საქმიანობის ანგარიში მომზადებული და ჩართული მხარეებისთვის წარდგენილია 2020 წელს გამართული არჩევნების ანგარიშები მომზადებული და წარდგენილია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი

2.1.5	ამოცანა	საერთაშორისო თანამშრომლობისა და მხარდაჭერის გამდიერება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საერთაშორისო თანამშრომლობის ფორმატებისა და ინფორმირების მექანიზმების რაოდენობა															
		საერთაშორისო პარტნიორების მიერ საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის შესახებ დადებითი შეფასებების რაოდენობა															
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.5.1	საქართველოში მოქმედი უცხო ქვეყნის საელჩოებისა და წარმომადგენლობების თანამშრომლებთან არჩევნების შესახებ საინფორმაციო შეხვედრების ჩატარება	საქმიანობის კონცეფცია და საინფორმაციო მასალა შემუშავებულია  საინფორმაციო შეხვედრები ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი
2.1.5.2	საერთაშორისო ორგანიზაციებისა და საქართველოში აკრედიტებული დიპლომატიური წარმომადგენლობების ინფორმირების მექანიზმების გაუმჯობესება	საჭიროებების კვლევა ჩატარებულია  კვლევის შედეგები გაანალიზებული და გათვალისწინებულია															საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.5.3	საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის შესახებ ინგლისურენოვანი ელექტრონული გამოცემის მომზადება და გავრცელება	გამოცემა მომზადებულია  საქართველოში აკრედიტებულ დიპლომატიურ წარმომადგენლობებთან, საერთაშორისო ორგანიზაციებთან, საზღვარგარეთ საქართველოს წარმომადგენლობებთან და სხვა ქვეყნების საარჩევნო ადმინისტრაციებთან არანაკლებ 2 ელექტრონული გამოცემა გავრცენილია															საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.5.4	კონფერენციებში, სამუშაო შეხვედრებში, სადამკვირვებლო მისიებში მონაწილეობა	საარჩევნო ადმინისტრაციის წარმომადგენელთა ვიზიტები ქვეყნის გარეთ ორგანიზებულია  ქვეყნის გარეთ ორგანიზებული ვიზიტების რაოდენობა მონაწილეთა რაოდენობა															საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
2.1.5.5	საარჩევნო ადმინისტრაციების მე-10 ყოველწლიური საერთაშორისო კონფერენციის ორგანიზება (შეხვედრის მოწყობა)	კონფერენციაზე (შეხვედრაზე) განსახილველი თემატიკა განსაზღვრულია  მონაწილე ორგანიზაციების და წარმომადგენლების რაოდენობა  კონფერენციის (შეხვედრის) ლოგისტიკური (მატერიალური რესურსებით) უზრუნველყოფა განხორციელებულია															საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი  საფინანსო დეპარტამენტი
2.1.5.6	ევროპის საარჩევნო მოხელეთა ასოციაციის (ACEEEO) აღმასრულებელი კომიტეტის შეხვედრისა და ევროპის საარჩევნო მოხელეთა ასოციაციის 29-ე ყოველწლიური საერთაშორისო კონფერენციის ჩატარება	კონფერენციაზე (შეხვედრაზე) განსახილველი თემატიკა განსაზღვრულია  მონაწილე ორგანიზაციების და წარმომადგენლების რაოდენობა  კონფერენციის (შეხვედრის) ლოგისტიკური (მატერიალური რესურსებით) უზრუნველყოფა განხორციელებულია															საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი  საფინანსო დეპარტამენტი

<b>2.1.6</b>	<b>ამოცანა</b>	არჩევნების შედეგების სწრაფი/დროული გასაჯაროების უზრუნველყოფა													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	არჩევნების წინასწარი შედეგები და შემაჯამებელი ოქმები შესაძლო უმოკლეს ვადებში გასაჯაროებული და ხელმისაწვდომია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>										<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>		
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>2.1.6.1</b>	არჩევნების წინასწარი შედეგების გამოქვეყნება	არჩევნების წინასწარი შედეგები დამუშავებული და გამოქვეყნებულია													საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი  საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
<b>2.2.</b>	<b>მიზანი</b>	უსაფრთხო საარჩევნო გარემოს ხელშეწყობა													
<b>2.2.1</b>	<b>ამოცანა</b>	საარჩევნო პროცესის შეუფერხებლად და უსაფრთხოდ წარმართვის უზრუნველსაყოფად ეფექტიანი მექანიზმების განხორციელება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	უსაფრთხოებასთან დაკავშირებული ინციდენტებისა და მათზე ეფექტური რეაგირების რაოდენობა													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>										<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>		
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>2.2.1.1</b>	საოლქო/საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრებისთვის საინფორმაციო - სასწავლო კურსის "კენჭისყრის პროცესის უსაფრთხოება" განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													სწავლების ცენტრი
<b>2.2.1.2</b>	ჩართული მხარეებისთვის საინფორმაციო - სასწავლო კურსის "კენჭისყრის პროცესის უსაფრთხოება" განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													სწავლების ცენტრი
<b>2.2.1.3</b>	საარჩევნო პროცესის უსაფრთხოებასთან დაკავშირებული ინციდენტების აღრიცხვა და ანალიზი	ინციდენტების ანალიზი განხორციელებულია													საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>2.2.2</b>	<b>ამოცანა</b>	სამართალდამცავ უწყებებთან თანამშრომლობის გაძლიერება არჩევნების მშვიდობიან გარემოში ჩატარების მიზნით													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	თანამშრომლობის მექანიზმი შექმნილია და პრევენციული ღონისძიებები განხორციელებულია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>										<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>		
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>2.2.2.1</b>	სამართალდამცავ უწყებებთან კოორდინაციის გაძლიერება	შსს-თან მემორანდუმი განახლებულია და ხელმოწერილია													იურიდიული დეპარტამენტი
<b>2.2.2.2</b>	სამართალდამცავ უწყებებისთვის სასწავლო კურსის განხორციელება	სასწავლო კურსი განახლებული და განხორციელებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													სწავლების ცენტრი

<b>2.3.</b>	<b>მიზანი</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციის შესაძლებლობების გაძლიერება კიბერ საფრთხეების აცილების მიზნით														
<b>2.3.1</b>	<b>ამოცანა</b>	ინფორმაციული უსაფრთხოების პოლიტიკის გაუმჯობესება														
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	ინფორმაციულ უსაფრთხოებასთან დაკავშირებით შემუშავებული მექანიზმების რაოდენობა														
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>		
<b>2.3.1.1</b>	ინფორმაციული უსაფრთხოების პოლიტიკის და მასთან დაკავშირებული დოკუმენტების შემუშავება/განახლება	ინფორმაციული უსაფრთხოების მართვის სისტემის დოკუმენტაცია შემუშავებულია და შესაბამისობაშია საკანონმდებლო/მარეგულირებელ მოთხოვნებთან														ინფორმაციული უსაფრთხოების მენეჯერი
<b>2.3.2</b>	<b>ამოცანა</b>	კიბერ უსაფრთხოების გაუმჯობესება														
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	აცილებული კიბერ ინციდენტების რაოდენობა														
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>		
<b>2.3.2.1</b>	კიბერ შეტევებისგან დამცავი სისტემისა და ლიცენზიების განახლება	კიბერ შეტევებისგან დამცავი სისტემები და ლიცენზიები განახლებულია														საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
<b>2.3.2.2</b>	ცესკოს აპარატის თანამშრომელთათვის კიბერ ჰიგიენის საკითხებზე ტრენინგების ჩატარება	ტრენინგ პროგრამა განსაზღვრულია  ტრენინგ-ცენტრი შერჩეულია  ტრენინგი ჩატარებულია														ინფორმაციული უსაფრთხოების მენეჯერი

3 სტრატეგიული პრიორიტეტი		საარჩევნო სერვისები და ტექნოლოგიები														
		საარჩევნო პროცესის გაუმჯობესების მიზნით ინოვაციური, ეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და საარჩევნო სერვისების მოდერნიზაცია														
3.1.	მიზანი	საარჩევნო სერვისების მოდერნიზაცია და გაუმჯობესება														
3.1.1	ამოცანა	საარჩევნო სერვისების მიწოდება, ოპერაციების სტანდარტიზაცია და ოპტიმიზაცია														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ერთგვაროვანი მიდგომები დანერგილია														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.1.1.1	არჩევნების ორგანიზება/ჩატარება	საარჩევნო პროცედურები განხორციელებულია														ყველა დეპარტამენტი
3.1.1.2	საარჩევნო ოპერაციების ლოგისტიკური უზრუნველყოფის სტანდარტიზაცია	საარჩევნო ოპერაციების ლოგისტიკური უზრუნველყოფის სტანდარტის დოკუმენტი შემუშავებულია														საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
3.1.2	ამოცანა	საარჩევნო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო ადმინისტრაციის ინფრასტრუქტურა იძლევა საარჩევნო ოპერაციების განხორციელების შესაძლებლობას და პასუხობს ახალ გამოწვევებსა და მოთხოვნებს														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.1.2.1	ცესკოს სხდომების ელექტრონული მართვის დანერგვა	ცესკოს წევრთა მიერ ელექტრონული ხმის მიცემის პროცესი ტექნიკურად და პროგრამულად უზრუნველყოფილია														სარეგისტრაციო და ადმინისტრაციული დეპარტამენტი
3.1.2.2	საარჩევნო ადმინისტრაციის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	სსკ-ების სამეურნეო-სარემონტო სამუშაოები განხორციელებულია  ცესკოს ინფრასტრუქტურის მიმდინარე განახლებები განხორციელებულია														საფინანსო დეპარტამენტი
3.1.2.3	არჩევნების ჩასატარებლად საჭირო ინვენტარის/მასალების შემენა (მათ შორის შშმ ამომრჩევლისთვის)	საჭიროებების კვლევა განხორციელებულია  შესყიდვების პროცედურები ჩატარებულია  ინვენტარის დისტრიბუცია განხორციელებულია														საფინანსო დეპარტამენტი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
3.1.2.4	თანამშრომლობა სახელმწიფო უწყებებთან საარჩევნო უზნების განთავსების მიზნით	შესაბამის უწყებებთან კომუნიკაცია განხორციელებულია  საარჩევნო უზნების განთავსების შესახებ ინფორმაცია მოძიებულია														საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
3.1.2.5	საარჩევნო ადმინისტრაციის მოხელეთა სერტიფიცირების ორგანიზება	არანაკლებ ერთი სასერტიფიკაციო გამოცდა ჩატარებულია  ელექტრონული პროგრამული უზრუნველყოფა გაუმჯობესებულია  სტატისტიკური ინფორმაცია დამუშავებულია														სწავლების ცენტრი

3.1.3	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში მონაწილეობის გამარტივება ამომრჩევლებისა და სხვა ჩართული მხარეებისთვის													
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში ჩართული მხარეები გამოხატავენ კმაყოფილებას შეთავაზებული გამარტივებული სერვისების მიმართ ჩართული მხარეებისთვის შეთავაზებული სერვისების რაოდენობა													
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა										საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X		XI	XII
3.1.3.1	საარჩევნო სუბიექტების და მათი წარმომადგენლებისთვის რეგისტრაციების ახალი შესაძლებლობების შექმნა	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია ტექნიკური დავალება მომზადებულია არჩევნების მართვის ელექტრონული სისტემის "არმასი" ცვლილებები განხორციელებულია													ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
3.1.3.2	ამომრჩეველთა სიების დამუშავება, ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება და ანალიზის განხორციელება	შესაბამისი უწყებებიდან მიღებული მონაცემები დამუშავებულია ანალიზი განხორციელებულია სხვადასხვა სერვისების გამოყენებით ამომრჩეველთა სიები ხელმისაწვდომია სსკ-ების მიერ მონაცემები გადამოწმებულია და ხარვეზები აღმოფხვრილია													ამომრჩეველთა სიებისა და საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
3.2.	მიზანი	ამომრჩევლებისა და ჩართული მხარეების ინფორმირების ინსტრუმენტების განვითარება ტექნოლოგიების გამოყენებით													
3.2.1	ამოცანა	ელექტრონული სერვისების გაუმჯობესება													
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	მომხმარებელთა მიერ ელექტრონული სერვისები პოზიტიურად შეფასებულია													
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა										საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X		XI	XII
3.2.1.2	საჩივრების რეესტრის ელექტრონული პროგრამის განახლება და რეესტრის წარმოების პროცესის დახვეწა	საჩივრების რეესტრის მოდერნიზება განხორციელებულია სსკ-ებისთვის ჩატარებული ტრენინგებისა და მონაწილეთა რაოდენობა													იურიდიული დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.2.1.2	არჩევნების წინასწარი შედეგების დამუშავებისა და გამოქვეყნების ელექტრონული პროგრამის გაუმჯობესება	ელექტრონულ პროგრამაში ცვლილებები განხორციელებულია გამოქვეყნებული შედეგების დამუშავების ახალი შესაძლებლობები შექმნილია													საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

<b>3.2.2</b>	<b>ამოცანა</b>	საინფორმაციო რესურსებისა და საკომუნიკაციო საშუალებების ეფექტიანად გამოყენება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	მომხმარებელთა კმაყოფილება გაზრდილია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>3.2.2.1</b>	სატელეფონო/საინფორმაციო ცენტრის მომსახურების გაუმჯობესება	საქმიანობის კონცეფცია შექმნილია  სატელეფონო/საინფორმაციო ცენტრის ფუნქციონირება უზრუნველყოფილია  სტატისტიკური ინფორმაცია დამუშავებულია													კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
<b>3.2.2.2</b>	საინფორმაციო სერვისების შეფასების შესაძლებლობის შექმნა	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია  მომხმარებელი სერვისები იდენტიფიცირებული და შეფასებულია													ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
<b>3.3.</b>	<b>მიზანი</b>	საკანონმდებლო ჩარჩოს დახვეწა და ერთგვაროვანი აღსრულების ხელშეწყობა													
<b>3.3.1</b>	<b>ამოცანა</b>	საარჩევნო სისტემის, საკანონმდებლო სიახლეების იმპლემენტაცია და საკანონმდებლო ჩარჩოს ერთგვაროვანი აღქმის ხელშეწყობა													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ ჩართულ მხარეებთან მიმართებაში მიღებული გადაწყვეტილებების ერთგვაროვნების პრაქტიკა არ სახელდება პრობლემად და გამოწვევად ადგილობრივი და საერთაშორისო ორგანიზაციების ანგარიშებში													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>3.3.1.1</b>	საკანონმდებლო საკითხებზე და საარჩევნო დავებზე შეხვედრის ჩატარება	მასალები მომზადებულია  საოლქო საარჩევნო კომისიებთან და ჩართულ მხარეებთან შეხვედრები ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													იურიდიული დეპარტამენტი
<b>3.3.1.2</b>	დავების სახელმძღვანელოსა და ერთგვაროვანი პრაქტიკის დოკუმენტის განახლება შესაბამის საკანონმდებლო ცვლილებებთან მიმართებაში ჩართულ მხარეებთან ერთად	სახელმძღვანელო განახლებულია  ჩატარებული შეხვედრების რაოდენობა  მონაწილეთა რაოდენობა													იურიდიული დეპარტამენტი
<b>3.3.1.3</b>	ცესკოს აპარატისა და სსკ-ების დავებთან დაკავშირებული ადმინისტრაციული წარმოების შესაძლებლობების გაძლიერება	ინსტრუქცია განახლებულია  ტრენინგები ჩატარებულია  ჩატარებული ტრენინგების რაოდენობა მონაწილეთა რაოდენობა													იურიდიული დეპარტამენტი  სწავლების ცენტრი

4 სტრატეგიული პრიორიტეტი		ინკლუზიური საარჩევნო გარემო																
		თანაბარი, ყველასათვის ხელმისაწვდომი საარჩევნო გარემოს განვითარება, საარჩევნო პროცესში ყველა მხარის ჩართულობის ხელშეწყობა.																
4.1.	მიზანი	საარჩევნო პროცესებში მოწყვლადი ჯგუფების მონაწილეობის გაუმჯობესება																
4.1.1	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში ეთნიკური უმცირესობების ჩართულობის ხელშეწყობა ხელმისაწვდომი ინფორმაციის უზრუნველყოფით																
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში ეთნიკური უმცირესობების ჩართულობის ხელშეწყობისთვის გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა																
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი			
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
4.1.1.1	საარჩევნო დოკუმენტაციის და სხვა საინფორმაციო მასალების თარგმნა სომხურ და აზერბაიჯანულ ენებზე	სომხურ და აზერბაიჯანულ ენებზე ნათარგმნი საარჩევნო დოკუმენტაციისა და სხვა საინფორმაციო მასალების რაოდენობა  შესაბამისი დოკუმენტაცია/მასალები საარჩევნო უბნებზე განთავსებულია																კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
4.1.1.2	ცესკოს საინფორმაციო/სარეკლამო მასალების მისაწვდომობის უზრუნველყოფა სომხურ და აზერბაიჯანულ ენებზე	სომხურ და აზერბაიჯანულ ენებზე ნათარგმნი საინფორმაციო/სარეკლამო მასალების რაოდენობა  ეთნიკური უმცირესობების წარმომადგენელი ამომრჩევლებისთვის ხელმისაწვდომი სერვისების შესახებ საინფორმაციო ვიდეო რგოლი მომზადებულია  გამოყენებული საინფორმაციო საშუალებების რაოდენობა																საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
4.1.1.3	შეხვედრების ორგანიზება მცირერიცხოვან ეთნიკურ ჯგუფებთან	არანაკლებ 3 საინფორმაციო შეხვედრა ჩატარებულია (ბოშათა თემი, ქისტები, ოსები და სხვა.)																კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
4.1.1.4	საგრანტო კონკურსის ორგანიზება	არანაკლებ ერთი საგრანტო კონკურსი ჩატარებულია  დაფინანსებული ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების რაოდენობა																სწავლების ცენტრი



4.1.2	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების და სხვა მიზნობრივი ჯგუფების ჩართულობის წახალისება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების და სხვა მიზნობრივი ჯგუფების ჩართულობის წახალისებისთვის გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
4.1.2.1	საარჩევნო უზენების აღჭურვის პროცესში შშმ პირების საჭიროებების მაქსიმალური გათვალისწინება	<p>უსინათლო პირებისთვის საარჩევნო ბიულეტენის შესავსები ერთი ჩარჩო/ფორმა ყველა საარჩევნო უბანზე განთავსებულია</p> <p>მცირედმხედველი პირებისთვის ორი გამადიდებელი ლინზა ყველა საარჩევნო უბანზე განთავსებულია</p> <p>ყრუ და მხარდაჭერის მიმღები პირებისთვის საინფორმაციო პოსტერი ყველა საარჩევნო უბანზე განთავსებულია</p> <p>ეტლით მოსარგებლე პირებისთვის ადაპტირებულ საარჩევნო უბნებზე ხმის მიცემის სპეციალური კაბინა განთავსებულია</p>														საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
4.1.2.2	ცესკოს საინფორმაციო/სარეკლამო მასალების შშმ პირებისთვის მისაწვდომობის უზრუნველყოფა	<p>ცესკოს საინფორმაციო/სარეკლამო ვიდეო რგოლები სურდო თარგმანით უზრუნველყოფილია</p> <p>შშმ პირებისთვის მისაწვდომი სერვისების შესახებ ვიდეო რგოლი დამზადებულია</p> <p>რგოლების რაოდენობა</p>														საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
4.1.2.3	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომელთა გადამზადება შშმ ამომრჩეველთა არჩევნებში დამოუკიდებლად მონაწილეობის ხელშეწყობის შესახებ	<p>სასწავლო ელექტრონული პროგრამის კონცეფცია შემუშავებულია</p> <p>პროგრამა შექმნილია</p> <p>მომხმარებელთა რაოდენობა</p>														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი  სწავლების ცენტრი  საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
4.1.2.4	არჩევნებში ეტლით მოსარგებლე ამომრჩეველთა მონაწილეობასთან დაკავშირებული საკანონმდებლო ცვლილებების იმპლიმენტაცია	<p>ადაპტირებული საარჩევნო უბნების შესახებ ინფორმაცია პასუხისმგებელი უწყებებიდან გამოთხოვილი და დამუშავებულია</p> <p>პასუხისმგებელ უწყებებთან შეხვედრა გამართულია</p> <p>პასუხისმგებელი უწყებებიდან გამოთხოვილი ინფორმაცია დამუშავებულია</p> <p>სტატისტიკური ინფორმაცია ეტლით მოსარგებლე პირთა მიერ ადაპტირებული საარჩევნო უბნის მოთხოვნის შესახებ</p>														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
4.1.2.5	საგრანტო კონკურსის ორგანიზება	<p>არანაკლებ ერთი საგრანტო კონკურსი ჩატარებულია</p> <p>დაფინანსებული ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების რაოდენობა</p>														სწავლების ცენტრი

<b>4.2.</b>	<b>მიზანი</b>	თანაბარი საარჩევნო გარემოს ხელშეწყობა													
<b>4.2.1</b>	<b>ამოცანა</b>	გენდერული თანასწორობის ხელშეწყობის მიზნით ღონისძიებების განხორციელება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	გენდერული თანასწორობის ხელშეწყობის მიზნით განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>4.2.1.1</b>	საინფორმაციო პორტალის შექმნა გენდერულ ჭრილში დამუშავებული საარჩევნო ინფორმაციის განსათავსებლად	ახალი საინფორმაციო რესურსი შექმნილია და ინფორმაცია განთავსებულია													კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
<b>4.2.1.2</b>	2019 წელს საარჩევნო ადმინისტრაციის გენდერული აუდიტის ანგარიშში მოცემული რეკომენდაციების გათვალისწინება	რეკომენდაციები განხილული და გაზიარებულია													გენდერული თანასწორობის საბჭო
<b>4.2.2</b>	<b>ამოცანა</b>	საარჩევნო პროცესებში ქალთა ჩართულობის წახალისება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	საარჩევნო პროცესებში ქალთა ჩართულობის წახალისების მიზნით გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ღონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>4.2.2.1</b>	საგრანტო კონკურსის ორგანიზება	არანაკლებ ერთი საგრანტო კონკურსი ჩატარებულია  დაფინანსებული ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების რაოდენობა													სწავლების ცენტრი
<b>4.2.2.2</b>	ქალთა შესაძლებლობების განვითარების ხელშეწყობა პასიური საარჩევნო უფლების განსახორციელებლად	სამიზნე ჯგუფი იდენტიფიცირებულია და შესაბამისი ტრენინგები ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა													კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი  სწავლების ცენტრი

<b>5</b>	<b>სტრატეგიული პრიორიტეტი</b>	<b>მართვის ეფექტიანობა და ინსტიტუციური გაძლიერება</b>													
			მართვის ეფექტიანობის ზრდისა და ინსტიტუციური სრულყოფის შედეგად არჩევნებში ჩართული მხარეებისთვის სათანადო ხარისხის სერვისების მიწოდება.												
<b>5.1.</b>	<b>მიზანი</b>	მართვის ეფექტიანობის და ხარისხის კონტროლის მუდმივი გაუმჯობესება													
<b>5.1.1</b>	<b>ამოცანა</b>	მართვის ხარისხის სტანდარტის (ISO) განვითარება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	მართვის ხარისხის სტანდარტის (ISO) შენარჩუნებულია და საკონტროლო აუდიტი წარმატებით გავლილია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>5.1.1.1</b>	ხარისხის მართვასთან დაკავშირებული დოკუმენტების განახლება	ხარისხის მართვის სისტემის შემუშავების და დანერგვის საკოორდინაციო საბჭოს გამართული შეხვედრების რაოდენობა  განახლებული დოკუმენტები შეთანხმებული და დამტკიცებულია													ხარისხის მართვის სისტემის შემუშავების და დანერგვის საკოორდინაციო საბჭო
<b>5.1.2</b>	<b>ამოცანა</b>	რისკებისა და კრიზისების მართვის შესაძლებლობების განვითარება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	რისკები იდენტიფიცირებულია და კრიზისების მართვის მექანიზმები შემუშავებულია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>5.1.2.1</b>	რისკების მართვის დოკუმენტის განახლება	რისკების მართვის დოკუმენტი განახლებულია													ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი
<b>5.1.3</b>	<b>ამოცანა</b>	ელექტრონული ინსტრუმენტების საშუალებით მართვის ეფექტიანობის გაუმჯობესება													
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	ელექტრონული შესაძლებლობები შექმნილი და დანერგილია													
<b>N</b>	<b>საქმიანობა</b>	<b>საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი</b>	<b>ლონისძიების განხორციელების ვადა</b>												<b>საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>V</b>	<b>VI</b>	<b>VII</b>	<b>VIII</b>	<b>IX</b>	<b>X</b>	<b>XI</b>	<b>XII</b>	
<b>5.1.3.1</b>	დაგეგმვისა და ანგარიშგების ელექტრონული პროგრამის დანერგვა	პროგრამის პილოტირება განხორციელებულია  ხარვეზები გამოვლენილი და აღმოფხვრილია  საარჩევნო ადმინისტრაციის, საქმიანობის დაგეგმვის, ანგარიშგებისა და მონიტორინგის წესში ცვლილებები განხორციელებულია  ცესკოს სტრუქტურული ერთეულებისა და სწავლების ცენტრის მიერ I, II და III კვარტლების ანგარიში წარმოდგენილია  კონსოლიდირებული კვარტალური ანგარიში ცესკოსთვის წარდგენილია													კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი  საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

5.1.4	ამოცანა	ინსტიტუციური ეფექტიანობის გაუმჯობესება													
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ინსტიტუციური ეფექტიანობის ხელშეწყობი მექანიზმები გაუმჯობესებულია													
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5.1.4.1	საარჩევნო ადმინისტრაციის სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგისა და შეფასებისთვის საჭირო მექანიზმების განსაზღვრა	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია  მონიტორინგისა და შეფასებისთვის საჭირო დოკუმენტები შემუშავებულია და გამოყენებულია													ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
5.1.4.2	საოლქო საარჩევნო კომისიების საქმიანობის გეგმის შემუშავება	გეგმა შემუშავებულია და ცესკოს თავმჯდომარის ბრძანებით დამტკიცებულია													საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
5.1.4.3	საოლქო საარჩევნო კომისიებში (სსკ) ფინანსების მართვის, სახელმწიფო შესყიდვის, ბუღალტრული აღრიცხვის, ფინანსური ანგარიშგების გაუმჯობესება	სსკ-ების სახელმძღვანელო ფინანსურ მენეჯმენტში განახლებულია  სსკ-ების თანამშრომელთა ფინანსურ მენეჯმენტში ტრენინგი ჩატარებულია													საფინანსო დეპარტამენტი
5.1.4.4	არჩევნებთან დაკავშირებული ხარჯების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	სტანდარტის მიხედვით ანგარიშები მომზადებული და პორტალებზე ატვირთულია													საფინანსო დეპარტამენტი
5.1.4.5	საარჩევნო ადმინისტრაციისა და ცესკოს სახელმწიფო კონტროლს დაქვემდებარებული ორგანიზაციის შიდა აუდიტის განხორციელება	შიდა აუდიტორული შემოწმება არანაკლებ 2 სტრუქტურულ ერთეულში და არანაკლებ 5 საოლქო საარჩევნო კომისიაში ჩატარებულია  შესაბამისი რეკომენდაციები მომზადებული და წარდგენილია													შიდა აუდიტის და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.1.4.6	შიდა აუდიტორული შემოწმების შედეგად გამოკვეთილი საჭიროებიდან გამომდინარე, შესაბამისი რეკომენდაციების შემუშავება და შესრულების მონიტორინგი	2019 წელს მომზადებული რეკომენდაციების შესრულების მონიტორინგი ჩატარებულია													შიდა აუდიტის და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.1.5	ამოცანა	შიდა კომუნიკაციის გაუმჯობესების მიზნით მექანიზმების დახვეწა													
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ინფორმაციის დროული ხელმისაწვდომობა უზრუნველყოფილია													
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
5.1.5.1	საარჩევნო ადმინისტრაციის ელექტრონული შიდა საკომუნიკაციო ქსელის - HR პორტალის გაუმჯობესება	საოლქო საარჩევნო კომისიებში ბიზნეს პროცესების ანალიზის კითხვარი შემუშავებულია  საოლქო საარჩევნო კომისიებში ბიზნეს პროცესები დამუშავებულია და პორტალზე განთავსებულია  საოლქო საარჩევნო კომისიებში ბიზნეს პროცესების იდენტიფიცირება და აღწერა განხორციელებულია													ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი

<b>5.2.</b>	<b>მიზანი</b>	ადამიანური რესურსების შესაძლებლობების განვითარება															
<b>5.2.1</b>	<b>ამოცანა</b>	თანამშრომელთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა															
	<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	პროფესიული განვითარების მექანიზმების რაოდენობა															
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
<b>5.2.1.1</b>	საარჩევნო ადმინისტრაციაში ახლად დანიშნული/არჩეული თანამშრომლებისთვის საორიენტაციო სასწავლო კურსის განხორციელება	საორიენტაციო სასწავლო კურსის მონაწილეთა იდენტიფიცირება განხორციელებულია  სასწავლო კურსი "შრომითი ურთიერთობები" ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა  "არჩევნების მიმოხილვა - ზოგადი სასწავლო კურსი" ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა  სასწავლო კურსი "საქმისწარმოების წესისა და საქმისწარმოების ელექტრონულ პროგრამაში (Edocument) მუშაობის წესები" ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი
<b>5.2.1.2</b>	სასწავლო პროგრამის "საარჩევნო ადმინისტრატორის კურსები - საუბნო საარჩევნო კომისიების პოტენციური წევრებისთვის" განხორციელება	საქმიანობის კონცეფცია და სასწავლო მასალა მომზადებულია  ტრენერთა ტრენინგი ჩატარებულია  მუნიციპალიტეტების რაოდენობა  მონაწილეთა რაოდენობა															სწავლების ცენტრი  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
<b>5.2.1.3</b>	სსკ-ებისთვის საქმისწარმოებისა და საარჩევნო რეგისტრაციების პროცესთან დაკავშირებით ტრენინგების ჩატარება	საქმისწარმოებისა და საარჩევნო რეგისტრაციების სახელმძღვანელო ინსტრუქციები განახლებულია  სსკ-ების წარმომადგენლებისათვის ტრენინგი ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა															სარეგისტრაციო და ადმინისტრაციული დეპარტამენტი

5.2.1.4	საოლქო და საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრებისთვის საარჩევნო პროცედურული სასწავლო პროგრამების განხორციელება	საქმიანობის კონცეფცია და სასწავლო მასალა მომზადებულია  ტრენერთა ტრენინგი ჩატარებულია  მონაწილეთა რაოდენობა																სწავლების ცენტრი
5.2.1.5	არჩევნების მართვის სისტემა "არმასი"-ს გამოყენების შესახებ სასწავლო პროგრამების განხორციელება	არჩევნების მართვის სისტემა "არმასი"-ს გამოყენების შესახებ სახელმძღვანელო/ინსტრუქცია განახლებულია  საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტის თანამშრომლებისათვის პროგრამის გამოყენების ინსტრუქტაჟი ჩატარებულია  სსკ-ებისთვის პროგრამის გამოყენების ინსტრუქტაჟი ჩატარებულია															საარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი	
5.2.1.6	სსკ-ების შესაბამის წევრთა გადამზადება სამართლებრივ წერაში	ტრენინგის მასალები განახლებულია  გამართული შეხვედრებისა და მონაწილეთა რაოდენობა  მონაწილეთა რაოდენობა															იურიდიული დეპარტამენტი	
5.2.1.7	ტრენინგების საჭიროებათა ანალიზის ჩატარება და გადამზადების გეგმის მომზადება	ტრენინგების წლიური გეგმა ცესკოს თავმჯდომარის ბრძანებით დამტკიცებულია  ჩატარებული ტრენინგების რაოდენობა  გადამზადებული თანამშრომლების რაოდენობა															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი	
5.2.1.8	მენტორინგის განხორციელება	შერჩეული მენტორების რაოდენობა  პერსონალის რაოდენობა, რომელთაც ჩაუტარდათ მენტორინგი  მენტორინგის მიმდინარეობის შესახებ ანგარიში მომზადებულია															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი	

5.2.2	ამოცანა	ადამიანური კაპიტალის შენარჩუნება და წახალისება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	კვალიფიციური ადამიანური კაპიტალი შენარჩუნებულია, წახალისების მექანიზმები დანერგილია															
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
5.2.2.1	საგანმანათლებლო პროგრამების (სარჩევნო განვითარების სკოლა, ადმინისტრატორის კურსები) დასაქმების ანალიზის განხორციელება	2019-2020 წლებში საგანმანათლებლო პროგრამების (სარჩევნო განვითარების სკოლა, ადმინისტრატორის კურსები) კურსდამთავრებულთა შემდგომი დასაქმების ანალიზი განხორციელებულია															სარჩევნო კომისიებთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
5.2.2.2	თანამშრომელთა კმაყოფილებისა და მოტივაციის ანონიმური კვლევის ჩატარება	კმაყოფილებისა და მოტივაციის ანონიმური კვლევა ცესკოს თანამშრომელთა არანაკლებ 70%-ის მონაწილეობით ჩატარებულია  კვლევის შედეგების ანალიზი განხორციელებულია															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი
5.2.2.3	კვალიფიციური კადრების მოზიდვა-შენარჩუნების ეფექტური მექანიზმის დანერგვა	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი განახლებულია															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი
5.2.3	ამოცანა	ორგანიზაციული ეთიკისა და კორპორატიული კულტურის განმტკიცება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ორგანიზაციული ეთიკის და კორპორატიული კულტურის განსამტკიცებლად განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა															
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
5.2.3.1	კორპორატიული კულტურის განსამტკიცებლად ღონისძიებების დაგეგმვა და განხორციელება	ღონისძიებები დაგეგმილია და განხორციელებულია  ღონისძიებების რაოდენობა															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი
5.2.3.2	სოციალური აქციების ორგანიზება	სოციალური აქციები ორგანიზებულია  აქციების რაოდენობა															ადამიანური რესურსების მართვის დეპარტამენტი