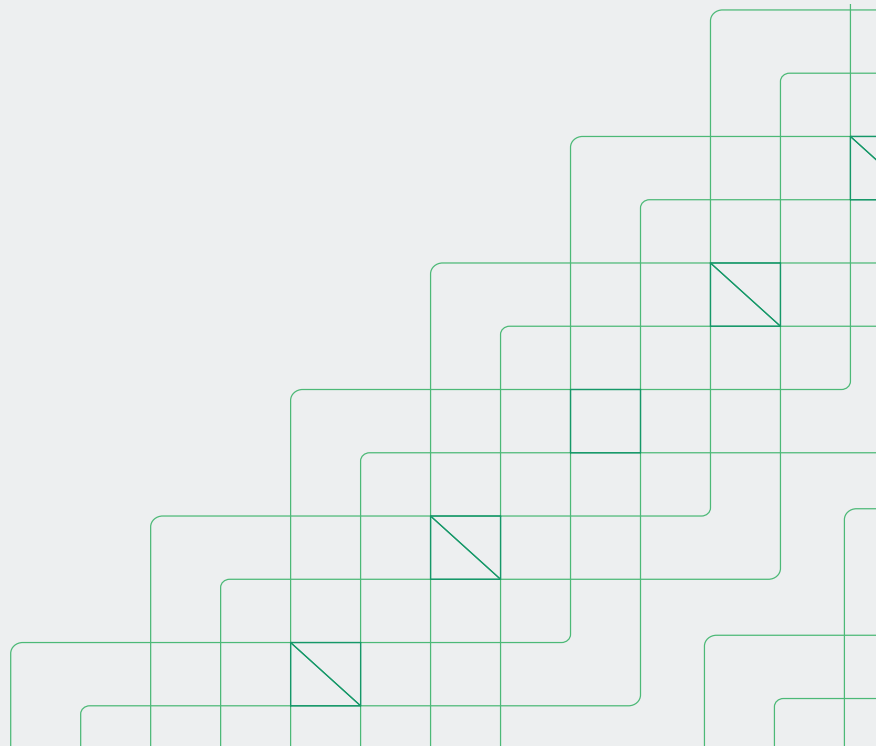




ცესკო

საქართველოს
საარჩევნო
ადმინისტრაცია

საქართველოს
საარჩევნო
ადმინისტრაციის
2022 წლის
სამოქმედო გეგმა



შესავალი

საარჩევნო ადმინისტრაციის 2022 წლის სამოქმედო გეგმა (სამოქმედო გეგმა) წარმოადგენს ცენტრალური საარჩევნო კომისიის (ცესკო) მიერ 2022 წლისთვის განსაზღვრული საქმიანობების ერთობლიობას და ეფუძნება საარჩევნო ადმინისტრაციის 2020-2023 წლების სტრატეგიულ გეგმას.

სამოქმედო გეგმა შედგენილია ცესკოს მიერ დამტკიცებული¹ საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის დაგეგმვის, ანგარიშგებისა და მონიტორინგის წესის შესაბამისად, ცესკოს სტრუქტურული ერთეულებიდან და სწავლების ცენტრიდან მიღებული ინფორმაციის საფუძველზე. მიღებული ინფორმაცია დაზუსტდა სამუშაო შეხვედრებზე სწავლების ცენტრისა და ცესკოს სტრუქტურული ერთეულების თანამშრომლების აქტიური მონაწილეობით და საბოლოო სახე მიიღო ცესკოს წევრების, ცესკოს სტრუქტურული ერთეულებისა და სწავლების ცენტრის ხელმძღვანელების გასვლით შეხვედრაზე, სადაც ასევე მოხდა 2021 წელს განხორციელებული საქმიანობის შესახებ ანგარიშგება და შეჯამება.

სამოქმედო გეგმაში მკაფიოდ არის განვლილი 2022 წელს დაგეგმილი საქმიანობები, გაზომვადი ინდიკატორები, შესრულების ვადები და პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეულები/სწავლების ცენტრი. სულ სამოქმედო გეგმა მოიცავს 5 სტრატეგიული პრიორიტეტის, 12 მიზნისა და 29 ამოცანის ქვეშ გაერთიანებულ 62 საქმიანობას. ვინაიდან კანონმდებლობის თანახმად 2022 წელს საერთო ეროვნული არჩევნები არ ტარდება, პრიორიტეტი ენიჭება არსებული შესაძლებლობების შეფასებას და განვითარებაზე ორიენტირებულ პროექტებს.

სამოქმედო გეგმა ცესკოს 2021 წლის 28 დეკემბრის №383/2021 განკარგულებით დამტკიცდა.

1 საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის დაგეგმვის, ანგარიშგებისა და მონიტორინგის წესი დამტკიცებულია ცესკოს 2020 წლის 5 მარტის №11/2020 განკარგულებით.

შემოკლებები, აბრევიატურები და ტერმინთა განმარტებები

საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაცია

საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია და მისი აპარატი, აფხაზეთისა და აჭარის ავტონომიური რესპუბლიკების უმაღლესი საარჩევნო კომისიები (შემდგომ – უსკო) და მათი აპარატები, საოლქო და საუბნო საარჩევნო კომისიები

ცესკო

საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია

სწავლების ცენტრი

სსიპ საარჩევნო სისტემების განვითარების, რეფორმებისა და სწავლების ცენტრი

სსკ

საოლქო საარჩევნო კომისია

შპშ პირები

შეზღუდული შესაძლებლობის მქონე პირები

ცესკოს სამუშაო ჯგუფი

ცესკოს თავმჯდომარის ბრძანებით ცესკოს აპარატის ან/და სწავლების ცენტრის წარმომადგენლებისგან კონკრეტული პროექტის დაგეგმვისა და განხორციელებისთვის შექმნილი სამუშაო ჯგუფი





საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაცია
საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია
განკარგულება №383/2021

საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2022 წლის სამოქმედო გეგმის
დამტკიცების შესახებ

ქ. თბილისი

2021 წლის 28 დეკემბერი

საქართველოს ორგანული კანონის „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ მე-14 მუხლის პირველი პუნქტის „ხ“ ქვეპუნქტისა და 77-ე მუხლის მე-5 პუნქტის საფუძველზე, საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია ადგენს:

მუხლი 1. დამტკიცდეს საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2022 წლის სამოქმედო გეგმა, დანართის შესაბამისად.

მუხლი 2. ეს განკარგულება შეიძლება გასაჩივრდეს თბილისის საქალაქო სასამართლოს ადმინისტრაციულ საქმეთა კოლეგიაში (მისამართი: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი №64) მისი მიღებიდან 2 კალენდარული დღის ვადაში.

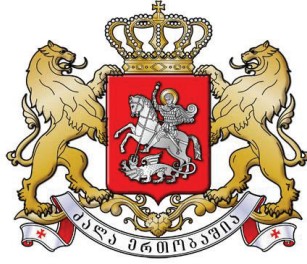
მუხლი 3. ეს განკარგულება ამოქმედდეს 2022 წლის პირველი იანვრიდან.

კომისიის თავმჯდომარე

გიორგი კალანდარიშვილი

კომისიის მდივანი

გიორგი ჯავახიშვილი



საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაცია
საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია
განკარგულება №21/2022

„საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2022 წლის სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისიის 2021 წლის 28 დეკემბრის №383/2021 განკარგულებაში ცვლილებების შეტანის შესახებ

ქ. თბილისი

2022 წლის 1 თებერვალი

საქართველოს ორგანული კანონის „საქართველოს საარჩევნო კოდექსი“ 77-ე მუხლის მე-5 პუნქტისა და საქართველოს ზოგადი ადმინისტრაციული კოდექსის 63-ე მუხლის საფუძველზე, საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისია ადგენს:

მუხლი 1. „საქართველოს საარჩევნო ადმინისტრაციის 2022 წლის სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს ცენტრალური საარჩევნო კომისიის 2021 წლის 28 დეკემბრის №383/2021 განკარგულებით დამტკიცებული დანართი, შეიცვალოს და ჩამოყალიბდეს თანდართული სახით.

მუხლი 2. ეს განკარგულება შეიძლება გასაჩივრდეს თბილისის საქალაქო სასამართლოს ადმინისტრაციულ საქმეთა კოლეგიაში (მისამართი: ქ. თბილისი, დავით აღმაშენებლის ხეივანი №64) მისი მიღებიდან 2 კალენდარული დღის ვადაში.

მუხლი 3. ეს განკარგულება ამოქმედდეს მიღებისთანავე.

კომისიის თავმჯდომარე

გიორგი კალანდარიშვილი

კომისიის მდივანი

გიორგი ჯავახიშვილი

საარჩევნო კულტურა და განათლება															
1.	სტრატეგიული პრიორიტეტი	ეფექტური და ინოვაციური საგანმანათლებლო პროგრამების საშუალებით ამომრჩეველთა და სხვა ჩართული მხარეების ინფორმირება, რაც განამტკიცებს საარჩევნო კულტურას, გაზრდის ამომრჩეველებისთვის ინფორმირებული არჩევანის გაკეთების შესაძლებლობას													
1.1.	მიზანი	ამომრჩეველის და სხვა ჩართული მხარეების განათლება/ინფორმირება													
1.1.1	ამოცანა	ეფექტიანი საგანმანათლებლო პროგრამების განსაზღვრა და განხორციელება													
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ამომრჩეველთა საგანმანათლებლო პროგრამებში მონაწილეთა ცოდნა საარჩევნო საკითხებზე ამაღლებულია საგანმანათლებლო პროგრამებში მონაწილეთა კუმულატიური რაოდენობა გაზრდილია მონაწილეთა უმეტესობის მიერ საგანმანათლებლო პროგრამა პოზიტიურად შეფასებულია													
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1.1.1.1	საჯარო სკოლებში XI-XII კლასის მოსწავლეებისთვის საინფორმაციო-სასწავლო პროგრამის განხორციელება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროსთან თანამშრომლობა განხორციელებულია სასწავლო მასალა განახლებულია გადამზადებული ტრენერების რაოდენობა საინფორმაციო-სასწავლო პროგრამა არანაკლებ 200 საჯარო სკოლის 2000 მოსწავლისთვის ჩატარებულია მოსწავლეთთან საარჩევნო ადმინისტრაციის წარმომადგენლების საინფორმაციო შეხვედრები ჩატარებულია სასწავლო კურსის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია													სწავლების ცენტრი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
1.1.1.2	უნივერსიტეტებში სემესტრული სასწავლო პროგრამის „საარჩევნო სამართალი“ განხორციელება	სასწავლო მასალა განახლებულია გადამზადებული ლექტორების რაოდენობა უნივერსიტეტებისა და კურსდამთავრებულთა რაოდენობა სტუდენტებთან საარჩევნო ადმინისტრაციის წარმომადგენლების საინფორმაციო შეხვედრები ჩატარებულია სასწავლო პროგრამის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია													სწავლების ცენტრი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
1.1.1.3	იურიდიული კლინიკის ფორმატში საარჩევნო სამართლის პრაქტიკული სასწავლო კურსის განხორციელება	სასწავლო კურსის პროგრამა და მასალა შემუშავებულია უნივერსიტეტებისა და სტუდენტების რაოდენობა სასწავლო კურსის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია													სწავლების ცენტრი იურიდიული დეპარტამენტი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი

1.1.1.4	საინფორმაციო-სასწავლო კამპანიის „ახალგაზრდების ჩართულობის ხელშეწყობა ღია მმართველობის პროცესში“ განხორციელება	საინფორმაციო-სასწავლო კამპანიის კონცეფცია შემუშავებულია საინფორმაციო-სასწავლო მასალა შემუშავებულია ჩატარებული ღონისძიებების და მონაწილეთა რაოდენობა შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია																სწავლების ცენტრი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
1.1.1.5	სასწავლო პროგრამის „საარჩევნო განვითარების სკოლა“ განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია და პროექტი განახლებულია გადამზადებული ტრენერების რაოდენობა სასწავლო პროგრამა არანაკლებ 25 მუნიციპალიტეტში, 500 18-25 წლის ახალგაზრდისთვის ჩატარებულია სასწავლო კურსის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია																ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.1.1.6	პროექტის „ახალგაზრდული ბანაკები“ განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია და კონცეფცია განახლებულია პროექტი არანაკლებ 140 ახალგაზრდისთვის ჩატარებულია სასწავლო კურსის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია																ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.1.1.7	პოლიტიკური პარტიებისთვის საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარების პროგრამის განხორციელება	საინფორმაციო-სასწავლო კურსი „ქალების საარჩევნო პროცესებში მონაწილეობის წახალისება“ განხორციელებულია მონაწილეთა რაოდენობა პროგრამის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია																სწავლების ცენტრი
1.1.1.8	ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარების პროგრამის განხორციელება	ადგილობრივი სადამკვირვებლო ორგანიზაციების საქმიანობის პრაქტიკა შესწავლილია და საარჩევნო შესაძლებლობების განვითარებისთვის საჭიროებები იდენტიფიცირებულია საინფორმაციო-სასწავლო კურსი "საარჩევნო პროცესზე დაკვირვების საერთაშორისო სტანდარტები" განხორციელებულია მონაწილეთა რაოდენობა პროგრამის შეფასების შედეგები ანგარიშში ასახულია																სწავლების ცენტრი
1.1.1.9	ინკლუზიური საარჩევნო გარემოს შესახებ სასწავლო მოდულის შექმნა	სასწავლო მოდული შექმნილია სასწავლო პროგრამების რაოდენობა, სადაც აისახა შექმნილი მოდული																კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშების დეპარტამენტი ცესკოს შშმ პირთა საკითხებზე მომუშავე ჯგუფი ცესკოს ეთნიკური უმცირესობების საკითხებზე მომუშავე ჯგუფი ცესკოს გენდერული საბჭო

1.1.2	ამოგანა	ინოვაციური ინფორმირების კამპანიის განსაზღვრა და განხორციელება												
	ამოგანის შედეგის ინდიკატორი	ინფორმირების კამპანიის პროცესში სიახლეები განსაზღვრული და განხორციელებულია												
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა											საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
1.1.2.1	ინფორმირების კამპანიის „ვესაუბრებით ამომრჩევლებს“ განხორციელება	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია და პროექტი განხილულია ამომრჩევლებთან 60 შეხვედრა ჩატარებულია, ეთნიკური უმცირესობებით კომპაქტურად დასახლებულ რეგიონებში 12, მცირერიცხოვან ეთნიკურ ჯგუფებთან არანაკლებ 2 შეხვედრა ჩატარებულია ინფორმირების კამპანიის ანგარიში მომზადებული და წარდგენილია												ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
1.2.	მიზანი	ეთიკური ნორმების განმტკიცება და სამოქალაქო დიალოგის ხელშეწყობა												
1.2.1	ამოგანა	პატივისცემასა და პროფესიონალიზმზე დაფუძნებული თანამშრომლობის ხელშეწყობა არჩევნებში ჩართულ მხარეებთან												
	ამოგანის შედეგის ინდიკატორი	არჩევნებში ჩართულ მხარეებისთვის თანამშრომლობის მექანიზმები შემუშავებული და შეთავაზებულია												
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა											საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
1.2.1.1	ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის ფორმატის შექმნა	შეხვედრების თემატიკა განსაზღვრულია შეხვედრები ჩატარებულია მონაწილეთა რაოდენობა												სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი იურიდიული დეპარტამენტი
1.2.3	ამოგანა	ჩართული მხარეების ცნობიერების ამაღლება მალადობისა და სიძულვილის ენისგან თავისუფალი არჩევნების შესახებ												
	ამოგანის შედეგის ინდიკატორი	არჩევნებში მალადობისა და სიძულვილის ენასთან დაკავშირებით საერთაშორისო გამოცდილება, აღიარებული სტანდარტები გაზიარებულია და საჭიროებები განხილულია												
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა											საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	
1.2.3.1	მალადობისა და სიძულვილის ენისგან თავისუფალი არჩევნების შესახებ საინფორმაციო კამპანიის განხორციელება	კონცეფცია მომზადებულია გავრცელებული საინფორმაციო მასალის რაოდენობა გამოყენებული საინფორმაციო არხების რაოდენობა												სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი

2		სტრატეგიული პრიორიტეტი												არჩევნების სანდოობა და უსაფრთხოება			
		უსაფრთხო, სანდო საარჩევნო გარემოს უზრუნველსაყოფად არჩევნებში ჩართულ მხარეებთან ერთად ქმედითი მექანიზმების შემუშავება და განხორციელება															
2.1.	მიზანი	საარჩევნო ადმინისტრაციისა და საარჩევნო პროცესებისადმი ნდობის ამაღლების ხელშეწყობა															
	ამოცანა	დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების ღონისძიებების შემუშავება და განხორციელება															
2.1.1	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების მექანიზმი შექმნილია															
		დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების რაოდენობა															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.1.1	დეზინფორმაციასა და ყალბ სიახლეებზე რეაგირების მექანიზმების გაუმჯობესება	მუნიციპალიტეტის ორგანოთა არჩევნების დროს გავრცელებული დეზინფორმაციისა და ყალბი სიახლეების შესახებ ანალიზი განხორციელებულია															სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
		კონცეფცია განახლებულია															
2.1.2	ამოცანა	მიკერძოებული დაკვირვების ზეგავლენის შესამცირებლად მექანიზმების შემუშავება და განხორციელება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	მიკერძოებული დაკვირვების ზეგავლენის შესამცირებლად შემუშავებული მექანიზმების რაოდენობა															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.2.1	საარჩევნო ადმინისტრაციაში შემოსული განცხადება/საჩივრების სამართლებრივი ანალიზის ჩატარება	განცხადება/საჩივრები დამუშავებულია და ანალიზი განხორციელებულია															იურიდიული დეპარტამენტი
		ჩართული მხარეებისთვის ანალიზის შედეგები გაზიარებულია															
2.1.3	ამოცანა	საარჩევნო პროცესში ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის განმტკიცება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობის ფორმატები მონაწილეთა მიერ მხარდაჭერილი და შეფასებულია															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.3.1	შპს პირებისა და ეთნიკური უმცირესობების საკითხებზე მომუშავე ორგანიზაციებთან თანამშრომლობის გაძლიერება	შეხვედრების თემები განსაზღვრულია															კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
		შპს საკითხებზე მომუშავე ჯგუფის არანაკლებ ორი შეხვედრა ცესკოში და თითო შეხვედრა 4 სსკ-ს მიერ ჩატარებულია															საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
		ეთნიკური უმცირესობების საკითხებზე მომუშავე ჯგუფის არანაკლებ ორი შეხვედრა ცესკოში და თითო შეხვედრა 12 სსკ-ს მიერ ჩატარებულია															
		ორგანიზაციებისა და მონაწილეთა რაოდენობა															
2.1.4	ამოცანა	გამჭვირვალე საარჩევნო პროცესების უზრუნველყოფა															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო ინფორმაცია გასაჯაროებულია, საჯარო ინფორმაცია გაცემულია და ანგარიშგება უზრუნველყოფილია															
		სადამკვირვებლო ორგანიზაციების ანგარიშებში საარჩევნო პროცესების გამჭვირვალობა პოზიტიურად შეფასებულია															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.4.1	სტატისტიკური ინფორმაციის დამუშავების სტანდარტის შექმნა	ცესკოს მიერ საჯარო ინფორმაციის პროაქტიულად და საჯარო ინფორმაციის გაცემის წესით გასაცემი სტატისტიკური ინფორმაცია იდენტიფიცირებულია															ცესკოს მდივნის აპარატი
		სტატისტიკური ინფორმაციის დამუშავების წესი შემუშავებულია															
		ზემოხსენებული სტანდარტი საქმისწარმოების წესში ინტეგრირებულია															

2.1.5	ამოცანა	საერთაშორისო თანამშრომლობისა და მხარდაჭერის გაძლიერება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საერთაშორისო თანამშრომლობის ფორმატებისა და ინფორმირების მექანიზმების რაოდენობა															
		საერთაშორისო პარტნიორების მიერ საარჩევნო ადმინისტრაციის საქმიანობის შესახებ დადებითი შეფასებების რაოდენობა															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.1.5.1	საარჩევნო ადმინისტრაციების მე-10 საერთაშორისო კონფერენციის ორგანიზება	კონფერენციაზე განსახილველი თემატიკა განსაზღვრულია მონაწილე ორგანიზაციების და წარმომადგენლების რაოდენობა კონფერენცია ორგანიზებული და ჩატარებულია															სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი საფინანსო დეპარტამენტი
2.3.	მიზანი	საარჩევნო ადმინისტრაციის შესაძლებლობების გაძლიერება კიბერ საფრთხეების აცილების მიზნით															
2.3.1	ამოცანა	ინფორმაციული უსაფრთხოების პოლიტიკის გაუმჯობესება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ინფორმაციულ უსაფრთხოებასთან დაკავშირებით შემუშავებული მექანიზმების რაოდენობა															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.3.1.1	ინფორმაციული უსაფრთხოების მიმართულებით, არსებული პროცედურების მონიტორინგის ანალიზის განხორციელება	ინფორმაციული უსაფრთხოების კუთხით რისკები გამოვლენილია და პრევენციული ღონისძიებები განსაზღვრულია															ინფორმაციული უსაფრთხოების მენეჯერი
2.3.2	ამოცანა	კიბერ უსაფრთხოების გაუმჯობესება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	კიბერ შეტევებისგან დამცავი სისტემების შეფასება ჩატარებულია და დამცავი მექანიზმები დადებითად შეფასებულია															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
2.3.2.1	კიბერუსაფრთხოების გაუმჯობესება	კრიტიკული სისტემების აუდიტი განხორციელებულია აუდიტის შედეგად გამოვლენილი ხარვეზები აღმოფხვრილია აუდიტთან დაკავშირებული მონაცემებისათვის კონფიდენციალურობის დაცულია კიბერ საფრთხეების შემცირებასთან დაკავშირებული ინფორმაციისათვის კონფიდენციალურობა დაცულია															საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

3		საარჩევნო სერვისები და ტექნოლოგიები															
		საარჩევნო პროცესის გაუმჯობესების მიზნით ინოვაციური, ეფექტური ტექნოლოგიების დანერგვა და საარჩევნო სერვისების მოდერნიზაცია															
3.1.	მიზანი	საარჩევნო სერვისების მოდერნიზაცია და გაუმჯობესება															
3.1.2	ამოცანა	საარჩევნო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო ადმინისტრაციის ინფრასტრუქტურა იძლევა საარჩევნო ოპერაციების განხორციელების შესაძლებლობას და პასუხობს ახალ გამოწვევებსა და მოთხოვნებს															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
3.1.2.1	ცესკოს სხდომების ელექტრონული მართვის სისტემის დანერგვა	ცესკოს წევრთა მიერ ელექტრონული ხმის მიცემის პროცესი ტექნიკურად და პროგრამულად უზრუნველყოფილია ცესკოს სხდომებზე ხმის მიცემის პროგრამა დანერგილია															ცესკოს მდივნის აპარატი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.1.2.2	ახალი ტექნოლოგიების დანერგვის (პილოტირების) შესაძლებლობების განხილვა	პოლიტიკურ გაერთიანებებთან სამუშაო შეხვედრა გამართულია საკანონმდებლო ორგანოს მიერ ცვლილებები ტექნოლოგიების პილოტირების შესახებ მიღებულია პილოტის განხორციელების ფინანსური მხარდაჭერისთვის დონორებთან მოლაპარაკებები განხორციელებულია															საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
3.1.2.3	2021 წლის მუნიციპალიტეტის არჩევნების დროს არსებული ადაპტირებული/მისაწვდომი საარჩევნო უბნების შეფასების განხორციელება	შშმ პირთა სამუშაო ჯგუფის მონაწილეობით პროექტი ადაპტირებული საარჩევნო უბნების შეფასების შესახებ მომზადებულია სსკ-ების მიერ შეფასება განხორციელებულია, შედეგები ანგარიშში ასახულია კანონმდებლობის შესაბამისად პასუხისმგებელი სახელმწიფო უწყებებისთვის ინფორმაცია გაგზავნილია															კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი ცესკოს შშმ პირთა საკითხებზე მომუშავე ჯგუფი
3.1.3	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში მონაწილეობის გამარტივება ამომრჩევლებისა და სხვა ჩართული მხარეებისთვის															
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში ჩართული მხარეები გამოხატავენ კმაყოფილებას შეთავაზებული გამარტივებული სერვისების მიმართ ჩართული მხარეებისთვის შეთავაზებული სერვისების რაოდენობა															
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი		
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII			
3.1.3.1	არასაარჩევნო პერიოდში მედიის ელექტრონულად აკრედიტაციის შესაძლებლობის შექმნა	არასაარჩევნო პერიოდში მედია ორგანიზაციების წარმომადგენლებისთვის ელექტრონული აკრედიტაციის მოდული შექმნილია ელექტრონული რეგისტრაციების ახალი შესაძლებლობა მომხმარებლების მიერ შეფასებულია და შედეგები ანგარიშში ასახულია															საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.1.3.2	საარჩევნო სუბიექტების ონლაინ რეგისტრაციის შესაძლებლობის შექმნა	საკანონმდებლო წინადადება წარდგენილია პარტიული სიების/კანდიდატების ონლაინ რეგისტრაციის შესახებ ტექნიკური დავალება მომზადებულია პროგრამა შექმნილი და პილოტირებულია															საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

3.2.	მიზანი	ამომრეველებისა და ჩართული მხარეების ინფორმირების ინსტრუმენტების განვითარება ტექნოლოგიების გამოყენებით														
3.2.1	ამოცანა	ელექტრონული სერვისების გაუმჯობესება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	მომხმარებელთა მიერ ელექტრონული სერვისები გამოყენებულია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.2.1.1	ამომრეველებისთვის საინფორმაციო მოკლე ტექსტური შეტყობინების გაგზავნის სერვისის შესაძლებლობის შესწავლა	კონცეფცია შემუშავებულია პილოტირება განხორციელებულია														საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.2.1.2	საჩივრების რეესტრის განახლება	საჩივრების რეესტრის განახლების საჭიროების ანალიზი ჩატარებულია ტექნიკური დავალება მომზადებულია საჩივრების რეესტრი განახლებულია														იურიდიული დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.2.2	ამოცანა	საინფორმაციო რესურსებისა და საკომუნიკაციო საშუალებების ეფექტიანად გამოყენება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	მომხმარებელთა კმაყოფილება გაზრდილია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.2.2.1	ამომრეველებისთვის მობილური აპლიკაციის შექმნა	კონცეფცია მომზადებულია ტექნიკური დავალება შექმნილია														საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
3.3.	მიზანი	საკანონმდებლო ჩარჩოს დახვეწა და ერთგვაროვანი აღსრულების ხელშეწყობა														
3.3.2	ამოცანა	საარჩევნო პროცედურების გამარტივება და ტექნიკურ/პროცედურული საკანონმდებლო საკითხების დახვეწა														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო ადმინისტრაციის მიერ წარდგენილი წინადადებები კანონმდებლობაში ასახულია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.3.2.1	ჩატარებული არჩევნების სამართლებრივი ანალიზის განხორციელება	ცესკოსა და სსკ-ების მიერ გამოცემული სამართლებრივი აქტების ანალიზი ჩატარებულია და რეკომენდაციები მომზადებულია საკანონმდებლო წინადადებათა პაკეტი მომზადებულია და პარლამენტისთვის წარდგენილია														იურიდიული დეპარტამენტი
3.3.2.2	ჩატარებული არჩევნების შესახებ ადგილობრივი და საერთაშორისო ორგანიზაციების ანგარიშების ანალიზი და რეკომენდაციების მომზადება	ანალიზი განხორციელებულია გაცემული და გათვალისწინებული რეკომენდაციების შესახებ საპრეზენტაციო მასალა მომზადებულია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი იურიდიული დეპარტამენტი

3.4.	მიზანი	საარჩევნო ტექნოლოგიების გამოყენების ხელშეწყობა														
3.4.1	ამოცანა	ინოვაციური ტექნოლოგიების დანერგვის შესაძლებლობების შესწავლა														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	შესაბამისი საარჩევნო ტექნოლოგიები იდენტიფიცირებულია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.4.1.1	სხვა სახელმწიფოში მცხოვრები ამომრჩევლების არჩევნებში მონაწილეობის ახალი შესაძლებლობის შესწავლა	საერთაშორისო გამოცდილება შესწავლილია შესაძლებლობები განხილულია														საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
3.4.1.2	კონკურსის ორგანიზება ინოვაციური საარჩევნო ტექნოლოგიების შესახებ	სამუშაო ჯგუფი შექმნილია საკონკურსო პირობები განსაზღვრულია კონკურსში მონაწილე პროექტების რაოდენობა														ცესკოს სამუშაო ჯგუფი
3.4.2	ამოცანა	ტექნოლოგიების გამოყენებით საარჩევნო პროცედურების გამარტივება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	დანერგილი ტექნოლოგიური ცვლილებები პოზიტიურად შეფასებულია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
3.4.2.1	არჩევნების მართვის სისტემის "არმასი" პროგრამული განახლება	შესატანი ცვლილებები იდენტიფიცირებულია ახალი მოდულები შექმნილი და დანერგილია														საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

4		ინკლუზიური საარჩევნო გარემო														
		თანაბარი, ყველასათვის ხელმისაწვდომი საარჩევნო გარემოს განვითარება, საარჩევნო პროცესში ყველა მხარის ჩართულობის ხელშეწყობა														
4.1.	მიზანი	საარჩევნო პროცესებში მოწვევადი ჯგუფების მონაწილეობის გაუმჯობესება														
4.1.1	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში ეთნიკური უმცირესობების ჩართულობის ხელშეწყობა ხელმისაწვდომი ინფორმაციის უზრუნველყოფით														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში ეთნიკური უმცირესობების ჩართულობის ხელშეწყობისთვის გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
4.1.1.1	ეთნიკური უმცირესობებით კომპაქტურად დასახლებულ რეგიონებში ამომრჩეველთა გამოკითხვა შეთავაზებული სერვისების შესახებ	კითხვარი შემუშავებულია გამოკითხვის შედეგები ანგარიშში ასახულია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
4.1.1.2	ეთნიკური უმცირესობებით კომპაქტურად დასახლებულ რეგიონებში საპილოტე პროექტის "საჯარო სკოლების საბაზო და საშუალო საფეხურის სამოქალაქო განათლების მასწავლებლებისთვის საინფორმაციო კურსი - დემოკრატიული არჩევნები და საარჩევნო გარემო" განხორციელება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროსთან თანამშრომლობა განხორციელებულია საინფორმაციო მასალა შემუშავებულია არანაკლებ 20 საჯარო სკოლაში საინფორმაციო-სასწავლო კურსი სამოქალაქო განათლების მასწავლებლებისთვის ჩატარებულია მონაწილეთა რაოდენობა														სწავლების ცენტრი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
4.1.1.3	ეთნიკური უმცირესობებით კომპაქტურად დასახლებულ რეგიონებში საპილოტე პროექტის "საჯარო სკოლებში თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარების ხელშეწყობა" განხორციელება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროსთან თანამშრომლობა განხორციელებულია სახელმძღვანელო ინსტრუქცია შემუშავებულია გადამზადებული ტრენინგების რაოდენობა არანაკლებ 20 საჯარო სკოლაში მასწავლებლებისა და მოსწავლეებისთვის საჯარო სკოლის თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარების პროცედურებზე ინსტრუქტაჟი განხორციელებულია მონაწილეთა რაოდენობა საჯარო სკოლის თვითმმართველობის არჩევნების ჩატარებისთვის სსკ-ების მიერ ორგანიზაციულ-ტექნიკური მხარდაჭერა უზრუნველყოფილია														სწავლების ცენტრი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
4.1.1.4	საარჩევნო პროცესში ჩართულობის მნიშვნელობაზე ეთნიკური უმცირესობებით კომპაქტურად დასახლებულ რეგიონებში საინფორმაციო შეხვედრების განხორციელება	საინფორმაციო მასალა მომზადებულია ახალგაზრდებთან და ქალებთან 12 სსკ-ს მიერ შეხვედრები ჩატარებულია მონაწილეთა რაოდენობა														სწავლების ცენტრი კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
4.1.2	ამოცანა	საარჩევნო პროცესებში შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების და სხვა მიზნობრივი ჯგუფების ჩართულობის წახალისება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საარჩევნო პროცესებში შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირების და სხვა მიზნობრივი ჯგუფების ჩართულობის წახალისებისთვის გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
4.1.2.1	შპს ამომრჩეველთა არჩევნებში მონაწილეობის სტატისტიკის წარმოების საერთაშორისო გამოცდილების შესწავლა	არანაკლებ 15 საარჩევნო ადმინისტრაციის პრაქტიკა შესწავლილია პრეზენტაცია მომზადებულია ცესკოში არსებული სამუშაო ჯგუფის ფორმატში მიღებული შედეგები განხილულია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი

4.1.2.2	ეტლით მოსარგებლე ამომრჩეველთა არჩევნებში დამოუკიდებლად მონაწილეობასთან დაკავშირებული საკანონმდებლო წინადადების მომზადება/ინიცირება	საკანონმდებლო წინადადება მომზადებული და საქართველოს პარლამენტში წარდგენილია საკანონმდებლო ცვლილების განხორციელების შემდეგ ინფორმირების კამპანია განხორციელებულია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი იურიდიული დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების ოპარამენტი
4.1.2.3	მხარდაჭერის მიმღები პირებისთვის საარჩევნო დოკუმენტაციისა და საინფორმაციო მასალების მისაწვდომობის შესწავლა	საარჩევნო დოკუმენტაცია და საინფორმაციო მასალები შესწავლილია რეკომენდაციები შემუშავებული და ცესკოსთვის წარდგენილია														ცესკოს შშმ პირთა საკითხებზე მომუშავე ჯგუფი

4.2. მიზანი თანაბარი საარჩევნო გარემოს ხელშეწყობა

4.2.1. ამოცანა გენდერული თანასწორობის ხელშეწყობის მიზნით ღონისძიებების განხორციელება

4.2.1. ამოცანის შედეგის ინდიკატორი გენდერული თანასწორობის ხელშეწყობის მიზნით განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა

№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
4.2.1.1	გენდერული პორტალის გაუმჯობესება	პორტალის განვითარების კონცეფცია შემუშავებულია პორტალი განახლებულია მომხმარებელთა რაოდენობა														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი ცესკოს გენდერული საბჭო
4.2.1.2	თანამშრომლობის გაძლიერება ქალთა საკითხებზე მომუშავე ორგანიზაციებთან	საქართველოს პარლამენტის გენდერულ საბჭოსთან შეხვედრა გამართულია ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციებთან შეხვედრა გამართულია														ცესკოს გენდერული საბჭო
4.2.1.3	საარჩევნო ადმინისტრაციის გენდერული პოლიტიკის გადახედვა	საარჩევნო ადმინისტრაციის პოლიტიკის დოკუმენტი განახლებულია														ცესკოს გენდერული საბჭო
4.2.1.4	გენდერულ ჭრილში არჩევნების ისტორიის პოპულარიზაცია	კონცეფცია შემუშავებულია ღონისძიებების რაოდენობა														ცესკოს გენდერული საბჭო სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი

4.2.2. ამოცანა საარჩევნო პროცესებში ქალთა ჩართულობის წახალისება

4.2.2. ამოცანის შედეგის ინდიკატორი საარჩევნო პროცესებში ქალთა ჩართულობის წახალისების მიზნით გამოყენებული მექანიზმების რაოდენობა

№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
4.2.2.1	საარჩევნო პროცესში ქალი კანდიდატების წინაშე არსებული ბარიერების შესწავლა	კითხვარი შემუშავებულია ჩართულ მხარეებთან თანამშრომლობით გამოკითხვა ჩატარებულია გამოკითხვის შედეგები ანგარიშში ასახულია პრეზენტაცია ჩატარებულია														ცესკოს გენდერული საბჭო

5 სტრატეგიული პრიორიტეტი		მართვის ეფექტიანობა და ინსტიტუციური გაძლიერება														
		მართვის ეფექტიანობის ზრდისა და ინსტიტუციური სრულყოფის შედეგად არჩევნებში ჩართული მხარეებისთვის სათანადო ხარისხის სერვისების მიწოდება														
5.1.	მიზანი	მართვის ეფექტიანობის და ხარისხის კონტროლის მუდმივი გაუმჯობესება														
5.1.1	ამოცანა	მართვის ხარისხის სტანდარტის (ISO) განვითარება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	მართვის ხარისხის სტანდარტის (ISO) შენარჩუნებულია და საკონტროლო აუდიტი წარმატებით გავლილია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5.1.1.1	ხარისხის მართვის სერტიფიკატი განახლებულია	შიდა და გარე აუდიტორების მიერ გაცემული რეკომენდაციები გათვალისწინებულია ხარისხის მართვის სისტემის შემუშავების და დანერგვის საკოორდინაციო საბჭოს გამართული შეხვედრების რაოდენობა განახლებული დოკუმენტები შეთანხმებული და საბჭოს მიერ დამტკიცებულია შიდა და გარე (საკონტროლო) აუდიტები წარმატებით გავლილია														ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.1.1.2	შრომის უსაფრთხოების პოლიტიკის განხორციელება	შრომის უსაფრთხოების და ჯანმრთელობის დაცვის სისტემის მართვის სახელმძღვანელო დამტკიცებულია შიდა ორგანიზაციული აუდიტი ჩატარებულია და საფრთხეები იდენტიფიცირებულია ანალიზი განხორციელებულია და პრევენციული ღონისძიებები განსაზღვრულია პირველადი დახმარების ტრენინგი არანაკლებ 255 წევრისთვის და ცეკოს აპარატის არანაკლებ 100 თანამშრომლისთვის ჩატარებულია ახლად დანიშნული/არჩეული თანამშრომლებისთვის შრომის უსაფრთხოების ტრენინგი ჩატარებულია														ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი საფინანსო დეპარტამენტი
5.1.2	ამოცანა	რისკებისა და კრიზისების მართვის შესაძლებლობების განვითარება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	რისკები იდენტიფიცირებულია და კრიზისების მართვის მექანიზმები შემუშავებულია														
N	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5.1.2.1	რისკებისა და კრიზისების შემცირების ღონისძიებების დაგეგმვა/განხორციელება	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომლის მიერ ფუნქციების შესრულების შეუძლებლობის გამო ფუნქციების განაწილების, დროებით დაკისრების/შეთავსების ეფექტური მექანიზმი შემუშავებულია პანდემიიდან (Covid 19) გამომდინარე რისკების შემცირების მიზნით პრევენციული ღონისძიებები დაგეგმილი და განხორციელებულია														ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.1.3	ამოცანა	ელექტრონული ინსტრუმენტების საშუალებით მართვის ეფექტიანობის გაუმჯობესება														
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ელექტრონული შესაძლებლობები შექმნილი და დანერგილია														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5.1.3.1	დაგეგმვისა და ანგარიშგების ელექტრონული პროგრამის შექმნა	ტექნიკური დაგეგმვა მომზადებულია პროგრამა შექმნილი და პილოტირებულია														კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

5.1.3.2	ფინანსური (ბუღალტრული აღრიცხვის) დოკუმენტაციის ელექტრონულად წარმოებისა და დაარქივების დაანერგვა	ფინანსური დოკუმენტაციის ელექტრონულად წარმოებისა და დაარქივების შესაძლებლობები შესწავლილია ნომენკლატურაში ასახვის მიზნით ფინანსური დოკუმენტაციის ელექტრონულად აღრიცხვისა და შენახვის წესი შემუშავებულია																საფინანსო დეპარტამენტი ცესკოს მდინის აპარატი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
5.1.3.3	საქმისწარმოების ელექტრონული პროგრამის (Edocument) შესაძლებლობების დაანერგვის შესწავლა	ცესკოს სამართლებრივი აქტების მომზადების და ხელშეკრულებების პროექტების ელექტრონული წარმოების შესაძლებლობა შესწავლილია პილოტირება ჩატარებულია და შედეგები ანგარიშში ასახულია																ცესკოს მდინის აპარატი იურიდიული დეპარტამენტი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
5.1.4	ამოცანა	ინსტიტუციური ეფექტიანობის გაუმჯობესება																
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ინსტიტუციური ეფექტიანობის ხელშეწყობი მექანიზმები გაუმჯობესებულია																
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	დონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი			
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
5.1.4.1	ცესკოს აპარატის ინსტიტუციური ანალიზის განხორციელება	ცესკოს აპარატის სტრუქტურის შესაბამისობა სტრატეგიულ მიზნებთან დადგენილია ცესკოს აპარატის ფუნქციური ანალიზი განხორციელებულია ორგანიზაციული რესურსების ეფექტიანი და რაციონალური გამოყენების უზრუნველსაყოფად, ასევე სტრუქტურულ ერთეულებს შორის კოორდინაციისა და კომუნიკაციის ხარისხის გაუმჯობესების გზები იდენტიფიცირებულია																ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.1.4.2	პორტალის „ვაკანსიები საარჩევნო ადმინისტრაციაში“ შექმნა	კონცეფცია მომზადებულია პორტალი შექმნილია პორტალის პილოტირება განხორციელებულია																საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი
5.1.4.3	პროფესიული საჯარო მოხელის პროფესიული განვითარების პროგრამის შემუშავება	საქმიანობის კონცეფცია შემუშავებულია პროგრამა მომზადებულია და აკრედიტაციისთვის წარდგენილია																სწავლების ცენტრი
5.1.4.4	საარჩევნო ადმინისტრაციის შიდა კომუნიკაციის ქსელის შექმნა	კომუნიკაციის ინსტრუმენტი შერჩეულია თანამშრომელთა გამოკითხვა შიდა საკომუნიკაციო ქსელის მოხმარების შესახებ ჩატარებულია																ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი საარჩევნო საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტი

5.1.4.5	საინფორმაციო-საიმიჯო კამპანიის განხორციელება	კომუნიკაციის სტრატეგია განახლებული და განხორციელებულია განხორციელებული საინფორმაციო კამპანიების რაოდენობა გამოყენებული საინფორმაციო არხების რაოდენობა საინფორმაციო-საიმიჯო კამპანიის განხორციელების შესახებ ინფორმაცია ანგარიშში ასახულია														სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
5.2.	მიზანი	ადამიანური რესურსების შესაძლებლობების განვითარება														
5.2.1	ამოცანა	თანამშრომელთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა														
5.2.1	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	პროფესიული განვითარების მექანიზმების რაოდენობა														
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ლონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი	
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
5.2.1.1	საინფორმაციო-სასწავლო პროგრამის "საარჩევნო ადმინისტრატორის კურსები პოტენციური საუბნო საარჩევნო კომისიების წევრებისთვის" განხორციელება	პროგრამის კონცეფცია და სასწავლო მასალა განახლებულია გადამზადებული ტრენერების რაოდენობა მონაწილეთა რაოდენობა														სწავლების ცენტრი საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი
5.2.1.2	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომლებისთვის სასწავლო პროგრამის „ტრენერის პროფესიული უნარები და ონლაინ-სწავლების რესურსების გამოყენების ტექნიკა“ განხორციელება	საინფორმაციო-სასწავლო მასალა მომზადებულია მონაწილეთა რაოდენობა														სწავლების ცენტრი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.2.1.3	საპილოტე პროექტის „საარჩევნო ადმინისტრაციის მოხელეთა სასერტიფიკაციო გამოცდისთვის მოსამზადებელი სასწავლო კურსი“ განხორციელება	სასწავლო მასალა მომზადებულია საპილოტე პროექტის შედეგები ანგარიშში ასახულია														სწავლების ცენტრი
5.2.1.4	საარჩევნო ადმინისტრაციის თანამშრომელთა პროფესიული გადამზადების პროგრამის განხორციელება	გადამზადების პროგრამის გეგმა შემუშავებულია სატრენინგო მოდული "არჩევნების მართვის სისტემის "არმასი"-ს გამოყენება" შემუშავებულია სსკ-ების არანაკლებ 150 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია სატრენინგო მოდული "საქმისწარმოების წესი და საქმისწარმოების ელექტრონულ პროგრამაში (Edocument) მუშაობის წესი" შემუშავებულია სსკ-ების არანაკლებ 150 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია სატრენინგო მოდული "სამართლებრივი წერა" შემუშავებულია სსკ-ების არანაკლებ 150 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია საინფორმაციო-სასწავლო კურსი "სსკ-ს შესაძლებლობების გაძლიერება საარჩევნო დავებთან დაკავშირებული ადმინისტრაციული წარმოების შესახებ" შემუშავებულია საინფორმაციო-სასწავლო კურსი სსკ-ს არანაკლებ 150 ხელმძღვანელი პირისთვის ჩატარებულია საორიენტაციო სასწავლო კურსი "ზოგადი ადმინისტრაციული სამართალი" შემუშავებულია საორიენტაციო სასწავლო კურსი სსკ-ს არანაკლებ 150 ხელმძღვანელი პირისთვის ჩატარებულია საინფორმაციო-სასწავლო კურსი „ეთიკის მენტორინგი და წინასაარჩევნო აგიტაციაში მონაწილეობისგან თავის შეკავება“ შემუშავებულია საინფორმაციო-სასწავლო კურსი სსკ-ების არანაკლებ 260 წევრისთვის და ცესკოს აპარატის არანაკლებ 80 თანამშრომლებისთვის ჩატარებულია														საარჩევნო პროცესების მართვის დეპარტამენტი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი ცესკოს მდივნის აპარატი იურიდიული დეპარტამენტი იურიდიული დეპარტამენტი სწავლების ცენტრი სწავლების ცენტრი იურიდიული დეპარტამენტი სწავლების ცენტრი იურიდიული დეპარტამენტი ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი

		საინფორმაციო კურსი "მანდატის შესაბამისი უფლებრივი მდგომარეობის მარეგულირებელი აქტების ძირითადი ასპექტების/სიახლეების მიმოხილვა" შემუშავებულია																	სწავლების ცენტრი იურიდიული დეპარტამენტი
		საინფორმაციო კურსი სსკ-ს არანაკლებ 150 ხელმძღვანელი პირისთვის ჩატარებულია																	
		სატრენინგო მოდული "ფინანსური მენეჯმენტი" შემუშავებულია																	საფინანსო დეპარტამენტი
		სსკ-ების არანაკლებ 70 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია																	
		სატრენინგო მოდული "მედიასთან ურთიერთობა" შემუშავებულია																	სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
		სსკ-ების არანაკლებ 100 წევრისთვის ტრენინგი ჩატარებულია																	
		სატრენინგო მოდული "შპს პირებთან საუბრის ეტიკეტისა და ქცევის ნორმების დაცვის შესახებ" შემუშავებულია																	კოორდინაციის, დაგეგმვისა და ანგარიშგების დეპარტამენტი
		სსკ-ების არანაკლებ 260 წევრისთვის და ცესკოს აპარატის არანაკლებ 100 თანამშრომლისთვის ტრენინგი ჩატარებულია																	
		სატრენინგო მოდული "გენდერული თანასწორობა" შემუშავებულია																	სწავლების ცენტრი
		სსკ-ების არანაკლებ 255 წევრისთვის და ცესკოს აპარატის არანაკლებ 100 თანამშრომლისთვის ტრენინგი ჩატარებულია																	ცესკოს გენდერული საბჭო
5.2.1.5	სსკ-ების ბუღალტრების საკვალიფიკაციო მოთხოვნების განსაზღვრა	სსკ-ების ბუღალტრებისთვის აუცილებელი საკვალიფიკაციო მოთხოვნების იდენტიფიცირება სსკ-ების საფინანსო საქმიანობის შესწავლის შედეგად განხორციელებულია																	საფინანსო დეპარტამენტი
		შესწავლის შედეგების შესახებ დოკუმენტი წარმოდგენილია																	ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი
5.2.2	ამოცანა	ადამიანური კაპიტალის შენარჩუნება და წახალისება																	
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	კვალიფიციური ადამიანური კაპიტალი შენარჩუნებულია, წახალისების მექანიზმები დანერგილია																	
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი				
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII					
5.2.2.1	კადრების რეკრუტირების პროცესის გაუმჯობესება	კვალიფიციური კადრების შენარჩუნების და განვითარების გზები შემუშავებულია კვალიფიციური კადრების მოზიდვა/შერჩევის შესაბამისი ღონისძიებები განხორციელებულია არამატერიალური წახალისების ფორმები განსაზღვრულია																	ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი სტრატეგიული კომუნიკაციების დეპარტამენტი
5.2.3	ამოცანა	ორგანიზაციული ეთიკისა და კორპორატიული კულტურის განმტკიცება																	
	ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	ორგანიზაციული ეთიკის და კორპორატიული კულტურის განსამტკიცებლად განხორციელებული ღონისძიებების რაოდენობა																	
№	საქმიანობა	საქმიანობის შესრულების ინდიკატორი	ღონისძიების განხორციელების ვადა												საქმიანობის შესრულებაზე და ანგარიშგებაზე პასუხისმგებელი				
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII					
5.2.3.1	გუნდში კორპორატიული კულტურის ამაღლების ხელშეწყობი ღონისძიებების განხორციელება	თანამშრომლებთან ეთიკური პრინციპებისა და ფასეულობების შესახებ არანაკლებ 2 შეხვედრა ჩატარებულია გამართული ღონისძიებების რაოდენობა																	ადამიანური რესურსების მართვისა და შრომის უსაფრთხოების დეპარტამენტი